

## Visie op Toezicht RvT Woonzorggroep Samen

### Taak

De raad van toezicht toetst of de raad van bestuur bij zijn beleidsvorming en de uitvoering van zijn taken oog houdt op het belang van de organisatie en op de belangen van de belanghebbenden. De raad van toezicht houdt er bij de vervulling van zijn taak rekening mee dat de stichting een maatschappelijke functie dient.

De raad neemt daarbij de missie (het bestaansrecht) en de visie (de ambitie/de strategie) van de organisatie als vertrekpunt en toetssteen voor zijn functioneren. Daarbij staat goede en verantwoorde zorg centraal.

### Waarden

In zijn functioneren hanteren de leden van de raad gedeelde waarden en handelen en oordelen volgens gedeelde normen. Dit betekent dat:

- De raad de zorgbrede governancecode volgt
- De raad zich er steeds van bewust is dat de organisatie wordt bekostigd met schaarse publieke middelen
- De leden aanspreekbaar zijn op hun aanwezigheid bij, voorbereiding van en bijdrage aan de vergaderingen
- Dat de leden elkaar aanspreken en bevragen tijdens de vergaderingen
- De raad de landelijke normen voor honorering respecteert.

### Rolopvatting

De raad van toezicht streeft bij de invulling van goed bestuur en verantwoord toezicht naar anticiperend toezicht. De raad kijkt dus niet alleen terug, maar juist ook vooruit. Dat doet zij altijd vanuit haar toezichthoudende rol, aangevuld met een adviserende rol waar nodig. De raad ziet haar rol richting het bestuur dan ook als die van 'kritische vriend'. De raad draagt zorg voor een uitstekende relatie tussen de RvT en RvB, en stelt zich hierin op als een professioneel kritische sparringspartner, dit met name over strategische onderwerpen.

Goed toezicht vraagt een gezonde wisselwerking tussen algemeen beleid en op detailniveau weten wat er op de werkvloer plaatsvindt. Daarin is de raad rolvast. De raad ziet het als haar taak zorg te dragen voor een goed, op lange termijn duurzaam, zorgaanbod in ons verzorgingsgebied. Daarom zorgt zij ervoor dat in de sturing van de organisatie de langjarige ontwikkelingen en het maatschappelijk belang altijd voldoende aandacht krijgen. Uiteraard is het haar taak zorg te dragen voor een goed functionerende raad van bestuur. De raad van toezicht is aanspreekbaar op deze taken.

### Belanghebbenden

In zijn functioneren houdt de raad goed zicht op de belangen van interne en externe stakeholders. De raad van toezicht hanteert daarbij de volgende uitgangspunten:

- De contacten met interne en/of externe stakeholders zijn erop gericht de raad te informeren. In deze contacten doen de leden geen uitspraken over het functioneren van de organisatie, tenzij afgestemd met de bestuurder

- De raad heeft regelmatig contact met OR en de cliëntenraad

### **Continue ontwikkeling**

De raad stelt zich op vanuit het standpunt dat toezichthouden een professie is en dat de kwaliteit van toezicht in hoge mate wordt bepaald door professioneel-kritisch samenspel binnen de raad en tussen de raad en de bestuurder. Dat betekent dat de raad:

- Zorgt voor continue opleiding voor zowel de leden voor zich als de raad als geheel
- Zich inspant om (al dan niet samen met de bestuurders) onzekerheden en dilemma's te delen en te bespreken
- Een klimaat nastreeft waarin fouten kunnen worden besproken en waar geleerd kan worden
- Een klimaat nastreeft waarin de leden elkaar aan kunnen spreken en scherpe discussies over de inhoud niet leiden tot druk op de relatie
- Zorgt voor voldoende diversiteit in het team. Niet alleen in termen van kennis en ervaring, maar ook in persoonlijke stijl.