

Raad van Commissarissen Silver Psychologie Specialistische Zorg
Visie op toezichthouden

Voortbouwend op de Zorgbrede Governancecode 2017, richten wij ons toezicht vooral op het bewaken van de realisatie van de maatschappelijke, organisatorische en financiële doelstellingen van Silver, zoals deze zijn vertaald naar visie en missie. Wij volgen nauwgezet de realisatie programma's uit het beleidsplan.

1. Visie op toezicht

Wij willen zo goed mogelijk geïnformeerd zijn over alle ontwikkelingen die van invloed zijn op realisatie van de doelstellingen van Silver. Gezamenlijk en ieder lid voor zich delen wij de verantwoordelijkheid hiervoor. Primaire bron van informatie is wat door het bestuur verschaft wordt. Daarnaast staan wij open voor, en gaan actief op zoek naar, opvattingen van alle belanghebbenden, met name van medewerkers en cliënten (de laatsten via regelmatige contacten met de cliëntenraad).

Wij vinden onafhankelijkheid en een positief-kritische grondhouding van ieder van ons belangrijk. Beheersen van het spanningsveld tussen onafhankelijkheid en betrokkenheid is de basis voor onze onderlinge samenwerking en die met het bestuur. Samenwerking is essentieel voor ons werk. Het nemen van verantwoordelijkheid en transparantie vormen de basis voor het vertrouwen tussen alle betrokkenen.

Wij zoeken voortdurend de balans tussen aandacht voor kwaliteit van zorg, de (sturing van de) zorgactiviteiten, cliëntentevredenheid, financiële continuïteit en risicobeheersing. Wij vinden de uitkomsten van kwaliteits- en cliëntentevredenheidsonderzoek van groot belang. Daarnaast zijn het oordeel van de accountant en de Inspectie voor de Gezondheidszorg belangrijk. Wij letten er op dat wijzelf en het bestuur van Silver handelen in overeenstemming met wetten, regels en procedures.

Wij willen onszelf voortdurend professioneel ontwikkelen, en verwachten hetzelfde van iedereen die bij Silver werkzaam is.

2. Toezichtkader

Wij gebruiken als extern - en intern toezicht kader:

Externe kaders	Interne kaders
<ul style="list-style-type: none">• De Wet toelating zorg instellingen• Zorgbrede Governancecode 2017• Relevante wet- en regelgeving• Kwaliteitsstandaarden	<ul style="list-style-type: none">• Statuten• Reglement Raad van Commissarissen• Reglement Raad van Bestuur/directie

3. Toetsingskader

Bij het toetsen zijn de kaders voor besturing en beheersing:

Besturing	Beheersing
<ul style="list-style-type: none">• Doelstellingen van Silver• Meerjarenbeleidsplan• Jaarbegroting• Convenant Cliëntenmedezeggenschap	<ul style="list-style-type: none">• Organogram• Gedragscode

Wij realiseren ons dat er naast de hierboven genoemde 'hard-controls' ook 'soft-controls' (b.v. motivatie en voorbeeldgedrag) zijn die een belangrijke bijdrage leveren aan het realiseren van de doelstellingen van Silver. Daarom letten wij zowel op genoemde hard-controls als ook op deze soft-controls.

=/=/=/=/=