

## **Toezichtvisie Raad van Toezicht Dianet**

**Vastgesteld 24 mei 2022**

### ***Open en nieuwsgierig de toekomst tegemoet***

#### ***Vooraf***

Dit document beschrijft de toezichtvisie van de Raad van Toezicht van Dianet. Bij de totstandkoming van deze visie heeft de Raad van Toezicht de volgende stappen doorlopen. De Raad heeft in november 2018 een begeleide zelfevaluatie gedaan, heeft extern advies ingewonnen en heeft ook intern een dialoog gevoerd, zowel onderling als met de Raad van Bestuur. Het gedragen beeld dat daaruit naar voren kwam heeft geleid tot deze visie die is verwoord in enkele beknopte statements.

#### ***Goed Toezicht***

De Raad van Toezicht hanteert de lijnen van het NVTZ-programma *Goed Toezicht* als uitgangspunt voor zijn functioneren:

- Goed beslagen ten ijs (bij- en nascholing waar nodig).
- Reflectie en evaluatie (continue reflectie voor blijvende ontwikkeling).
- Transparantie (over de invulling van de maatschappelijke agenda)

#### ***Maatschappelijke opdracht Dianet***

De Raad van Toezicht baseert zich in haar rol als toezichthouder op de maatschappelijke opdracht van Dianet. Patiënten met chronisch nierlijden te ondersteunen in het zo goed en normaal mogelijk kunnen leiden van hun leven op een manier zoals zij dat willen. Een dilemma dat zich hierbij voordoet is dat meer dan voorheen scherpere keuzes gemaakt moet worden. De solidariteit van het zorgstelsel staat door de hoge kosten onder druk. Het is ook de maatschappelijke opdracht om aan zoveel mogelijk patiënten met chronisch nierlijden verantwoorde zorg te kunnen (blijven) leveren. De RvT zal dit dilemma zorgvuldig wegen in haar adviezen aan de RvB.

#### **Toezicht gekoppeld aan kernwaarden dianet**

In haar werk handelt de raad van toezicht vanuit de kernwaarden van Dianet: respectvol, verantwoordelijk, deskundig en innovatief. De samenstelling van de raad borgt dat deze kernwaarden ook kunnen worden nageleefd en in relatie met de bestuurder en andere stakeholders geeft de raad blijk van respectvol en verantwoordelijk handelen.



### ***Dianet op een kantelpunt***

De Raad van Toezicht houdt in de uitoefening van zijn taken nadrukkelijk rekening met de fase waarin Dianet zich momenteel bevindt, te weten op het kantelpunt van de strategische houdbaarheid van het businessmodel. De raad helpt de RvB door enerzijds kritische vragen te stellen over het “Waarom” van Dianet en de maatschappelijk toegevoegde waarde en anderzijds door hun kennis en netwerk beschikbaar te stellen teneinde het pad naar besluitvorming rondom strategische keuzes zo optimaal mogelijk te laten verlopen.

### ***Open en nieuwsgierig de toekomst tegemoet***

Vanuit een open en nieuwsgierige houding is de Raad van Toezicht primair sparringpartner van de Raad van Bestuur over de toekomst en de keuzes die gemaakt moeten worden. Dit gebeurt met inachtneming van de wederzijdse rollen en verantwoordelijkheden.

### ***Intensieve dialoog met stakeholders***

De Raad van Toezicht gaat in het kader van haar taakuitoefening niet alleen met de Raad van bestuur, maar ook met de andere stakeholders de dialoog aan. Die andere stakeholders zijn de medewerkers en het management, maar ook cliënten die daarvoor open staan.

### ***Denkkracht en stijldiversiteit is noodzakelijk***

De fase waarin Dianet zich bevindt, de complexiteit van de strategische vraagstukken waar Dianet zich voor gesteld ziet leidt ertoe dat er in de Raad behoefte is aan denkkracht en stijldiversiteit. Dit vraagt om een vijfhoofdige Raad.

De ambitie om als sparringpartner te fungeren vraagt dat in Raad van Toezicht dwarsdenkers en frisdenkens een stem hebben.

Dit heeft gevolgen voor de samenstelling van de Raad. Bij het opstellen van profielschetsen met het oog op het vervullen van toekomstige vacatures houdt de Raad hier rekening mee.

Raad van Toezicht

Utrecht, 24 mei 2022