

## Toezichtvisie Raad van Commissarissen HONK Groep BV

---

Deze toezichtvisie bevat de uitgangspunten voor het handelen van de Raad van Commissarissen (RvC). Deze visie vormt samen met de statuten en reglementen de basis voor de samenwerking tussen de RvC, de bestuurder en het coöperatiebestuur. Hierbij zijn de kernwaarden van HONK, *vertrouwen, betrokken, samenwerken*, leidend. Van de RvC mogen een positief kritische instelling en openheid om de zaken te bespreken worden verwacht.

Ons toezicht is geworteld in de zorgbrede governance code. De RvC hanteert de basiswaarden van goed bestuur als leidraad voor zijn handelen (goed beslagen ten ijs, reflectie en transparantie). De RvC vormt een multidisciplinair team, waarin ieder lid integraal verantwoordelijk is.

De RvC geeft invulling aan vier taken:

1. *Toezichthouder vanuit een kritisch en constructief gezichtspunt*  
De RvC ziet erop toe of het beleid van de bestuurder en de uitvoering hiervan door de organisatie in lijn is met de missie en visie en maatschappelijke functie van Honk. Wij beoordelen het risicomanagement met aandacht voor gedrag en cultuur.
2. *Sparringpartner/adviseur van de bestuurder*  
De bestuurder is verantwoordelijk voor strategie, beleid en de uitvoering hiervan. De Raad van Commissarissen en ieder individueel lid is beschikbaar om, gevraagd en ongevraagd, vanuit eigen expertise te adviseren.
3. *Adviseur inzake de werkgeversrol van het coöperatiebestuur*  
De RvC adviseert het coöperatiebestuur inzake benoeming en beoordeling van de bestuurder en ziet toe op de continuïteit van het management en de organisatie.
4. *Ambassadeur*  
We zijn (ook binnen de organisatie) ambassadeur voor de cliënt en de maatschappelijke positie van HONK Groep BV. De RvC heeft oog voor het totale veld van interne en externe stakeholders en weet de verschillende belangen te wegen. De leden stellen hun kennis, expertise en netwerk beschikbaar.

Het resultaat van goed toezicht is dat voor alle belanghebbenden duidelijk is op welke wijze het beleid tot stand is gekomen, welke acties en besluiten hebben geleid tot welke resultaten, hoe de bedrijfsmiddelen zijn aangewend en of volledig is gehandeld binnen de wettelijke en maatschappelijke kaders. We zijn daarop aanspreekbaar.

De RvC onderstreept het belang van medezeggenschap van medewerkers en cliënten en onderhoudt een open en betrokken relatie met de ondernemingsraad, cliëntenraad en de leden van de coöperatie. Er vindt periodiek overleg plaats met deze geledingen, waarin ruimte is voor een open discussie.

Uitgangspunten voor de samenstelling van de RvC zijn professionaliteit, integriteit en diversiteit. Bij het selecteren van de leden van de RvC zorgen we ervoor dat verschillende deskundigheden en ervaringen vertegenwoordigd zijn. De RvC evalueert jaarlijks het eigen functioneren alsmede de toezichtvisie. Hierbij wordt input gevraagd van de bestuurder en eventuele andere stakeholders. We verwachten van toezichthouders dat zij zich continu ontwikkelen en bekwamen.

Aldus vastgesteld in de vergadering van de Raad van Commissarissen d.d. 4 oktober 2022