

Toezichtsvisie Raad van Commissarissen NobamaCare

Uitgangspositie

Deze toezichtsvisie geeft houvast voor toezicht en bestuur in het toezicht op veiligheid namens de samenleving. Door een geëxpliciteerde toezichtsvisie hebben we scherp voor ogen hoe het toezicht zich verhoudt tot bestuur, organisatie en stakeholders, en geeft daarmee legitimatie voor ons handelen.

Missie

Wij bieden een thuis voor onze bewoner, familieleden en medewerkers. Wij willen de bewoners een unieke kans bieden waarin warme zorg en respect gecombineerd wordt met samen leven in een kleine woongemeenschap. Bewoners, familieleden en medewerkers leven met elkaar mee. Zorg heeft een belangrijke rol in het leven van onze bewoners, maar hun wensen en hun welzijn staat voor ons centraal. Zij vormen het uitgangspunt van de zorg en dienstverlening. Medewerkers streven ernaar om de bewoners een waardevol leven te bieden met aandacht voor de eigenheid van iedere individuele bewoner. Zij spannen zich in om hun bewoners zo lang mogelijk de regie over hun eigen leven te laten behouden. In dit alles houden wij rekening met de actuele kennis en ervaring op het gebied van dementie om zo een geschikte en optimale woonomgeving te creëren. Het thuisgevoel willen we versterken door familie op aansprekende wijze te betrekken bij het leven van hun vader of moeder, bijvoorbeeld familie kan altijd mee-eten indien dit gewenst is. Niet omdat dat moet, maar omdat het plezierig is!

Toezichtsvisie

Toezicht houden is in iedere zorgorganisatie weer anders. Nobamacare is een startende organisatie waar eigenheid en welzijn van de bewoner centraal staan.

Als toezichthouders gaan wij ook uit van de eigenheid van de organisatie. Als commissarissen willen en mogen wij niet op de stoel van de bestuurder gaan zitten. Toch zullen we bij deze startende organisatie af en toe wel op het randje gaan zitten, om de bestuurder (de ondernemer), diens startende bedrijf en zichzelf te beschermen.

Er is sprake van een lastige balans tussen afstand en betrokkenheid, tussen kansen pakken en risico's beheren, tussen tempo maken en af en toe een stap terug doen, tussen emotie en ratio. Dat maakt onze rol uitdagend. Ons streven is om de bestuurder door goed toezicht, te ondersteunen en begeleiden om zijn missie en visie te verwezenlijken en de maatschappelijke opdracht waar Nobama Care voor staat.

Vertrouwen en wederzijds respect zijn essentieel voor een open, constructieve en duurzame uitvoering van bestuur en toezicht en vormt de basis voor een evenwichtig samenwerking tussen de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen. Binnen deze context past de bereidheid vanuit de Raad van Bestuur om dilemma's in strategie en besluitvorming te delen en een kritische houding van de Raad van Commissarissen om door te vragen om dilemma's te toetsen en de Raad van Bestuur uit te dagen om als Raad te begrijpen waar de waarschuwingssignalen zitten.