



Bravis ziekenhuis
JAARVERSLAG 2023



INHOUD

Voorwoord Raad van Bestuur	3
Onze kerncijfers 2023	4
De patiënt aan het woord	5
2023 in de media	8
De mensen van Bravis	10
Voorbeelden van ontwikkelingen binnen Bravis	11
Zorg dichtbij in een groene omgeving	13
Duurzaam 2023	14
Het financiële resultaat	15





VOORWOORD RAAD VAN BESTUUR

In dit jaarverslag kijken we terug op 2023. Het was een jaar waarin veel is gebeurd, ook in ons ziekenhuis. We bespreken een paar belangrijke gebeurtenissen.

We zijn trots op al onze collega's die zich elke dag inzetten voor ons ziekenhuis. Dankzij hen kunnen we elke patiënt goede zorg bieden die het beste bij hem of haar past.

Het is bekend dat de zorg voor grote uitdagingen staat. Een daarvan is dat het steeds moeilijker wordt om personeel te vinden. Hierdoor wordt veel gevraagd van de huidige medewerkers. Wij vinden het belangrijk dat zij de ruimte krijgen om zelf beslissingen te nemen. Dit onderwerp staat centraal in het programma 'Eigen regie, doen we samen'. We willen dat alle medewerkers continu kunnen leren, zich ontwikkelen en verbeteren.

Voor patiënten betekent eigen regie dat zij zelf beslissingen kunnen nemen over hun zorg. Zij hebben inspraak in hun behandeling, kunnen hun wensen en behoeften uiten en werken samen met zorgverleners. Zo voelen onze patiënten zich meer betrokken en verantwoordelijk voor hun eigen gezondheid.

We willen patiënten helpen om te voorkomen dat ze naar het ziekenhuis moeten. Daarom zijn we samen met Thuiszorg West-Brabant en WijZijn het leefstijlloket begonnen. Een leefstijlmakelaar helpt mensen bij het verbeteren van hun leefstijl.

Daarnaast geven wij steeds meer zorg bij de patiënten thuis of dichtbij huis. Hierdoor hoeven zij minder vaak naar het ziekenhuis te komen voor controles. Sinds maart 2023 worden deze gegevens centraal binnen ons monitoringscentrum verzameld en in de gaten gehouden.

We zijn trots op al deze initiatieven die de zorg voor onze patiënten nog beter maken.

Financieel gezien hebben we 2023 goed afgesloten. Dit is belangrijk om de zorg te kunnen blijven verlenen en onze medewerkers een aangename werkomgeving te bieden. En het is ook belangrijk voor de nieuwbouw. Het is onze taak om financieel stabiel te zijn, nu en in de toekomst.

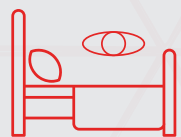
Bianka Mennema
Voorzitter Raad van Bestuur

Albert-Jan Mante
Lid Raad van Bestuur

ONZE KERNCIJFERS 2023



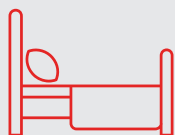
146.887
unieke patiënten



1.031
langdurige observaties



284
medisch specialisten



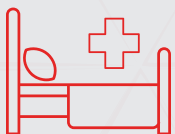
20.621
Klinische opnamen



453.000
bezoeken polikliniek



4,9%
verzuim medewerkers



94.362
verpleegdagen



33.600
Bezoekers Bravispunten



1.200
patiënten die thuismeten



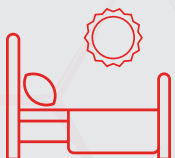
4,57
dagen gemiddelde verpleegduur



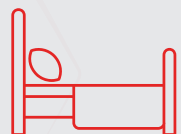
2.790
medewerkers



12.348
deelnemers BravisRadar



19.044
dagbehandelingen



515
bedden



8,6
gemiddeld rapportcijfer BravisRadar



Bravis helpt Milou om beter te kunnen lopen: *“Mensen beseffen niet hoe belangrijk bewegen eigenlijk is.”*

DE PATIËNT AAN HET WOORD

Milou van de Reep

De man van Milou van de Reep (52) zag op TikTok een filmpje voorbijkomen van het Keeogo exoskelet. Dit is hulpmiddel voor mensen met bewegingsproblemen. Milou zit door een spierziekte in een rolstoel. Zij liet het filmpje zien aan Ilse Slingerland, haar fysiotherapeut in het Bravis ziekenhuis. Hoewel het skelet en de behandeling niet door de zorgverzekeraars worden vergoed, kreeg de fysiotherapeut van Bravis toch toestemming om ermee aan de slag te gaan.

Ilse twijfelde in het begin over het Keeogo exoskelet. “Maar Milou was zo enthousiast en ik gunde het haar zo. Ik dacht: ‘Als jij voelt dat je dit moet doen, dan wil ik je daarbij helpen.’” Een paar weken later werd Milou door de leverancier uit Canada gebeld dat ze het skelet in Duitsland kon passen. “Het pak was erg zwaar en het was vermoeiend, maar toch voelde ik verschil”, vertelt Milou. Doordat de Keeogo niet vergoed wordt door de zorgverzekering, zou Milou de aanschafkosten van ongeveer 75.000 euro zelf moeten betalen. Gelukkig mocht ze het pak eerst twee maanden van de leverancier huren om te proberen.

Out of the box

“Ik ben blij dat Bravis ‘out of the box’ heeft gedacht”, zegt Milou tot slot. Het was mijn eigen initiatief om de Keeogo te huren en het paste niet bij het aanbod behandelingen van het ziekenhuis. Dat Ilse en ik deze uitdaging samen konden aangaan, is voor mij heel waardevol geweest.”

DE PATIËNT AAN HET WOORD

Angelique

Angelique heeft haar leven goed op orde. Ze heeft een leuke baan als logopediste en is al acht jaar met haar vriend. Als ze een tijdje last heeft van pijnlijke ribben en de pijn erger wordt na het drinken van een glaasje alcohol, gaat ze naar de huisarts. Ze vertrouwt het niet. De huisarts denkt aan een ontsteking en geeft Angelique een antibioticakuur. Maar haar klachten verdwijnen niet en de huisarts stuurt haar naar Bravis voor een CT-scan, omdat hij denkt aan sarcoïdose (een ziekte van het afweersysteem). De uitslag van de CT-scan is niet goed.

Angelique moet voor verder onderzoek naar de oncoloog-hematoloog. “Er werd een punctie van mijn ribben genomen en een PET-scan gemaakt. Na een paar weken kreeg ik de diagnose Hodgkin, stadium 4. Dit is lymfeklierkanker die zich naar andere organen heeft verspreid.” Samen met Angelique wordt besloten om te beginnen met zes ABVD-kuren, dat is een combinatie van vier soorten chemotherapie.

In de toekomst wil ik graag moeder worden

In november is Angelique klaar met haar chemokuren. “Volgens mijn hematoloog heb ik 95% kans om te genezen. Twee jaar na mijn behandelingen mag ik proberen zwanger te worden, omdat dan de kans het grootst is dat de ziekte niet terugkomt. Als het niet vanzelf lukt om zwanger te worden, hebben ze nog mooie eitjes voor ons bewaard”, lacht ze.



Angelique (26 jaar) heeft lymfeklierkanker: “Mijn CT-scan zag er niet goed uit.”



Jeroen van der Graaf (57) gooide het roer om na een beroerte: *“Het is mijn redding geweest.”*

DE PATIËNT AAN HET WOORD Jeroen van der Graaf

Jeroen van der Graaf (57) reisde heel de wereld over voor zijn werk, trok volle zalen met presentaties en gaf zelfs kookpresentaties op tv. Hij genoot volop van zijn drukke leven. Een jaar geleden veranderde dat van de een op de andere dag. “Door een beroerte werd ik gedwongen mijn leven opnieuw vorm te geven, al is dat misschien ook wel mijn redding geweest.”

“Het was tweede paasdag 2022. Mijn vrouw moest naar haar werk en probeerde mij wakker te maken: Ik brabbelde en toen ze het licht aandeed, zag ze mijn mondhoek hangen. Ze wist meteen dat het niet goed zat”, blikt Jeroen terug. Tien minuten later stond de ambulance voor de deur en al snel werd duidelijk dat Jeroen getroffen was door een herseninfarct.


Dreamteam

Bijna een jaar lang revalideerde Jeroen in het Bravis ziekenhuis onder begeleiding van een logopedist, medisch maatschappelijk werker, fysiotherapeut, revalidatiearts en twee ergotherapeuten. “Ik noem hen ook wel mijn dreamteam. Iedere therapeut heeft een aandeel in mijn herstel gehad. Van opnieuw leren praten, lopen en fietsen tot het beter bewegen van mijn hand en geestelijke ondersteuning. Door mijn therapeuten heb ik weer leren dromen en juist door de variatie aan behandelingen ben ik gekomen waar ik nu ben.”

2023 IN DE MEDIA

Ecrin Erdoğan

Highlights sociale media


	Facebook	411 berichten	19.070 likes	3.070 reacties	5.973 gedeeld	totaal bereik 1.883.916
--	----------	---------------	--------------	----------------	---------------	----------------------------

Het bericht over een bijzonder moment op de Intensive Care had met 466 de meeste likes.

Facebook 15 juli 2023

Bijzonder moment! Na vier weken op de Intensive Care (IC) te hebben gelegen, mocht meneer Roovers voor het eerst weer even naar buiten. Vier weken geleden werd meneer in kritieke toestand opgenomen op de IC. Nu hij aan de beterende hand is, gaf hij

aan dat hij zo graag even naar buiten wilde. IC-verpleegkundige Yvette Mathijssen ondernam meteen actie. Vijftien minuten later gingen ze, samen met IC-verpleegkundige Suzan Havermans en de vrouw van meneer Roovers, naar buiten.


	LinkedIn	385 berichten	-	26.706 reacties	819 gedeeld	totaal bereik 1,240.179
--	----------	---------------	---	-----------------	-------------	----------------------------

Het bericht over het bezoek van de 12-jarige Ecrin Erdoğan had met 244.261 het hoogste bereik en kreeg maar liefst 6.111 reacties.

LinkedIn 5 mei 2023

En plots stond de 12-jarige Ecrin Erdoğan uit Roosendaal bij ons aan de receptie van de hoofdingang haar handen vol met kleurrijke roosjes en allerlei lekkers van chocolade. “Ik had nog wat spaarcentjes over, daar wilde ik graag iets fijns van kopen voor

patiënten in jullie ziekenhuis die maar weinig bezoek krijgen”, legde ze eenvoudig uit. Onze medewerkers van Gastenservice stonden aanvankelijk wat verstoemd door zoveel jeugdige naastenliefde, maar hielpen Ecrin natuurlijk heel graag verder.

	Instagram	315 berichten	17.145 likes	371 reacties	-	totaal bereik 477.269
--	-----------	---------------	--------------	--------------	---	--------------------------

Het bericht over het eerste kerstkindje van 2023 had met 4.127 het hoogste bereik

Instagram 25 december 2023

Het was vandaag even wachten, maar ons eerste kerstkindje is om 15.40 uur geboren: van harte welkom lieve Sofie. We wensen jou, mama Jessica en papa Marco samen heel veel geluk en liefde toe! 🥰🌲💖



‘Straks met de rollator naar het ziekenhuis’



Hoevel er bij de Raad van State nog een bezwarenprocedure van omwonenden loopt, oogden de eerste schetsen van de nieuwe presentatie van het nieuwe Bravis ziekenhuis in Roosendaal maandag vooral...
Timo van de Kastele
Roosendaal/Bergen op Zoom

„Een perfect plan”, zegt Arred Driessing die met zijn vrouw in Roosendaal woont. Hij heeft absoluut geen moeite met de rollator naar het ziekenhuis. De rollator naar het ziekenhuis is onderdeel van de landchapsparticipatie van het ziekenhuis in de omgeving. „Wij zijn vooral bezig met de extra groen.”

De eerste tekeningen van het nieuwe Bravis ziekenhuis in de buurtschap getuigen aan de A33 en de Wilhelmina, zijn maandag avond gepresenteerd aan omwonenden van de buurtschap. De eerste tekeningen van het nieuwe Bravis ziekenhuis in de buurtschap getuigen aan de A33 en de Wilhelmina, zijn maandag avond gepresenteerd aan omwonenden van de buurtschap.

‘Mag ik met mama kroelen tijdens de chemokuur?’

Ineens staat thuis alles op z'n kop, want papa of mama heeft kanker. Het overkomt jaarlijks vele duizenden kinderen in ons land. Het Bravis ziekenhuis neemt deze kinderen bij de hand in het Oncologie Centrum in Roosendaal. „Mag je naar een festival als je kanker hebt?”



Franka van der Rijt
Roosendaal/Bergen op Zoom

Ziekenhuizen en patiënten draaien om. Het kan zomaar tot 2040 duren voor de kanker wordt behandeld. Het kan zomaar tot 2040 duren voor de kanker wordt behandeld. Het kan zomaar tot 2040 duren voor de kanker wordt behandeld.

Endometriose beïnvloedde het leven van Karin en Femke

Een op de tien vrouwen heeft het, maar een diagnose volgt gemiddeld pas na acht jaar - als hij al wordt gesteld. En dat terwijl endometriose een enorme impact kan hebben op het dagelijks leven.



Caroline van Schuber
Lape Zwabroe

Waar bleedingen, enorme buikpijn en last van haar menstruatie. Karin Amus (39) had Hoog Zwabroe al 12 maanden lang. Ze was zwanger met een kind, maar de pijn was zo heftig dat zij al maanden lang niet kon slapen. „Soms was de pijn zo heftig, dat ik al maanden lang niet kon slapen. Het was een pijn die ik niet kon beschrijven. Het was een pijn die ik niet kon beschrijven.”

2023 IN DE MEDIA

Het Bravis ziekenhuis was in 2023 veelvuldig in de media te vinden. De meeste berichten hadden met de ontwikkelingen rondom de nieuwbouw te maken. Maar de media berichtten ook onder andere over de brand in het bariatrisch centrum, het kraamhotel op de locatie Bergen op Zoom, de actie onder het ziekenhuispersoneel voor een betere cao.

4 STAD & STREEK

WOENSDAG 6 SEPTEMBER 2023

BRAVIS ZIEKENHUIS

Kraamhotel klinkt luxe, maar het is er uit nood

Het kraamhotel binnen de muren van het Bravis ziekenhuis in Bergen op Zoom bevalt zo goed dat het twee maanden langer openblijft. Kersverse ouders hun kroost kunnen er tot 1 december terecht.

grovel. Het zijn klachten die Amus geroemd heeft, maar sommige vrouwen hebben juist nergens last van, zoals Femke Broeders (44) uit Oss. Bij haar kwam endometriose pas aan het licht tijdens een echo bij een vruchtbaarheidsbehandeling. „Op mijn eerste klachten zagen typische endometriose symptomen, maar ik heb geen pijn en een normaal menstruatiepatroon. Het was een pijn die ik niet kon beschrijven. Het was een pijn die ik niet kon beschrijven.”



Franka van der Rijt
Bergen op Zoom

Ze hebben kraamgasten, zoals deze, op de kraamafdeling in het ziekenhuis.

REPORTAGE | TIJDENS EEN DIENST LOOP IK SOMS MEER DAN ZEVEN KILOMETER

Janny ‘viert’ Kerst op de Spoedeisende Hulp

Het lijkt of Janny (bijna 88) uit Etten-Leur een kerstabonnement heeft op de Spoedeisende Hulp. Vorig jaar met Kerstmis afgeleverd vanwege ernstige covid en nu door een val in haar appartement. Het is bepaald geen eenzame kerst hier, weet het verplegend personeel. „We hebben nog geen vijf minuten kunnen zitten.”



Franka van der Rijt
Bergen op Zoom

Ik had voor ons twee vanmiddag een kerstdiner in elkaar gezet. We zaten bij de haard, heel gezellig. Toen stond Janny op, maar naar de keuken te gaan en, zomaar ineens, lag ze daar op de grond. Trouwe vriendin Corry zit aan het bed van Janny uit Etten-Leur, die voor het tweede jaar op rij kerst 'viert' op de Spoedeisende Hulp (SEH) van het Bravis ziekenhuis in Bergen op Zoom.

„Iedere dag is anders op de spoedhulp. Het verveelt nooit.” Terwijl zij deze eerste kerstdag een late dienst draait in Bergen op Zoom, is ze verstandig en behoedzaam. Het is de eerste kerstdag van de SEH van het Bravis ziekenhuis in Bergen op Zoom. Het is de eerste kerstdag van de SEH van het Bravis ziekenhuis in Bergen op Zoom.

4 STAD & STREEK

WOENSDAG 6 SEPTEMBER 2023

BRAVIS ZIEKENHUIS

Karin snelt hier van moeder naar moeder

Hoe mooi is het om een bakken van rust te zijn voor ouders met een pasgeboren baby? Voor kraamverzorgende Karin Tsoeli is dat geen probleem. „Zelfs na 23 jaar raak ik verknocht aan elk jong gezin.”



Franka van der Rijt
Bergen op Zoom

Ze hebben kraamgasten, zoals deze, op de kraamafdeling in het ziekenhuis.

DE MENSEN VAN BRAVIS

In het Bravis ziekenhuis werken 2790 medewerkers, 284 medisch specialisten en zo'n 250 vrijwilligers. Zij oefenen ieder met hun eigen passie en deskundigheid invloed uit op de zorg van vandaag en morgen. Samen vormen zij Bravis en staan zij klaar voor de patiënt.

Anouk van Vliet

Anouk van Vliet werkt als verpleegkundige op de Spoedeisende Hulp. Als eerste Bravis-medewerker neemt zij deel aan de flexibele schil van de SEH's in zes Brabantse ziekenhuizen. Door onderling medewerkers uit te wisselen, proberen de SEH's het personeelstekort terug te dringen. In mei en juni draait Anouk mee in het Amphia ziekenhuis. "Het was even wennen. Je kent de weg niet en loopt tien keer verkeerd. Ook het computersysteem is anders. Maar ik werd superleuk ontvangen en uit je comfortzone gaan is voor iedereen goed."



Vera Luijck

Vera Luijck

Sinds 2015 reist kinderverpleegkundige Vera Luijck jaarlijks af naar Oeganda om vrijwilligerswerk te doen in een medische kliniek. "Ik was bij een bevalling waarbij de moeder en zus aanwezig waren. Uit dankbaarheid begonnen zij allebei luid te zingen toen de baby geboren werd. Hoewel mijn uniform van de warmte aan mijn rug plakte, had ik over mijn hele lichaam kippenvet."

Harmen Krepel

Na 23 jaar neemt internist-nefroloog Harmen Krepel op 23 november afscheid van Bravis. Een hoogtepunt in zijn carrière was het opzetten van thuisdialyse met ondersteuning van thuiszorg. "Niemand zag daar toen het nut van in. Ik zie mijzelf nog zitten bij de verzekeraars om ze te overtuigen dat dit een goed idee was en dat het voor patiënten zo fijn zou zijn." In 2009 werd begonnen met buikspoeling en in 2014 met thuishemodialyse.

Tamara Jacobs

Researchcoördinator Tamara Jacobs van de afdeling cardiologie wordt op 23 november uitgeroepen tot research professional van het jaar. De prijs wordt uitgereikt op het jaarlijks congres van de Werkgroep Cardiologische Centra Nederland. "Een enorme verrassing", zegt Tamara na afloop. "Dat ik namens de hele vakgroep cardiologie was genomineerd, vind ik het leukste van alles. Nog leuker dan de prijs zelf."



Tamara Jacobs

VOORBEELDEN VAN ONTWIKKELINGEN BINNEN BRAVIS

6 februari

Na elf jaar wordt de operatierobot Da Vinci Si vervangen door een nieuw exemplaar: de Da Vinci X. De nieuwe robot biedt de operateurs meer mogelijkheden.

27 februari

Qocon start met saturatiemetingen (zuurstofmetingen) bij pasgeborenen. Hierdoor kunnen aangeboren hartafwijkingen eerder worden ontdekt. Qocon is een samenwerkingsverband van verloskundige praktijken, gynaecologen en kinderartsen in Bravis.



1 maart

Steeds meer Bravis-patiënten meten zelf thuis hun gezondheidswaardes en geven deze met een app door aan hun zorgverlener. Vanaf 1 maart komen deze meetresultaten binnen bij het nieuwe monitoringscentrum van Bravis. Vier verpleegkundigen houden de meldingen in de gaten.



7 maart

Als eerste afdeling binnen Bravis verwijst Hematologie een patiënt digitaal door naar een ander ziekenhuis. De patiëntgegevens komen nu direct aan in het elektronisch patiëntendossier van het Erasmus MC.

13 april

Steeds meer patiënten maken gebruik van MijnBravis. In april wordt voor de miljoenste keer ingelogd op het patiëntenportaal.

5 juni

Voortaan kunnen patiënten ook op de Bravispunten in Huijbergen en Tholen terecht voor echo-onderzoeken.

VOORBEELDEN VAN ONTWIKKELINGEN BINNEN BRAVIS

28 juni

Woensdagavond 28 juni woedt korte tijd brand in het Bariatrisch Centrum bij het Bravis ziekenhuis in Bergen op Zoom. De brand ontstaat in het kantoorgedeelte en veroorzaakt veel rook. Niemand raakt gewond en de brand heeft geen invloed op het hoofdgebouw van het ziekenhuis.

1 juli

Afdeling G5 van het Bravis ziekenhuis in Bergen op Zoom doet van 1 juli tot 1 december dienst als kraamhotel. Kraamcentrum DAT en Lunavi Kraamzorg proberen met dit alternatief de personeelstekorten in de kraamzorg op te vangen.



12 september

Intensive Care van Bravis neemt deel aan een onderzoek naar fysiek fixeren en alternatieven voor het vastbinden van patiënten. De eerste resultaten worden over drie jaar verwacht.

14 november

Een patiënte van het Bravis ziekenhuis monitort als eerste Nederland haar ongebooren kind met de NemoRemote. Met deze technologie kan de zwangere zelf een cardiotocogram (CTG) maken en hoeft zij hiervoor in veel gevallen niet meer naar het ziekenhuis.

22 november

Na acht jaar wordt de Bravis website vernieuwd. Naast een nieuw uiterlijk, is ook het gebruiksgemak voor de patiënten verbeterd. Bovendien zijn alle teksten herschreven, zodat de informatie voor iedereen begrijpelijk en ook beter te vinden is.

27 november

Het behandelcentrum voor Overgewicht en Obesitas Zuid West Nederland start een nieuw behandelprogramma voor mensen met een groot gewichtsgelateerd gezondheidsrisico. Twee jaar lang worden zij intensief begeleid bij het aanpassen van hun levensstijl.

21 december

Bravis sluit zich aan bij het 113 Netwerk Ziekenhuizen. Hiermee belooft Bravis zijn medewerkers te ondersteunen die met suïcidale patiënten te maken hebben, zodat zij meer zelfvertrouwen en tevredenheid krijgt.



ZORG DICHTBIJ IN EEN GROENE OMGEVING

Het nieuwe Bravis ziekenhuis krijgt in 2023 steeds meer vorm. In maart maakt het schetsontwerp duidelijk hoe de vorm en de indeling van het gebouw eruit komen te zien. In oktober worden in het voorlopig ontwerp de plattegronden verder ingevuld. Ook zijn de plannen voor onder andere het interieur, de gevelbekleding en de directe omgeving een stuk concreter. Het nieuwe Bravis brengt zorg dichtbij in een groene omgeving.

Het toekomstige gebouw ademt in alles gezondheid uit. Door de uit elkaar liggende klaverbladen loopt het groene landschapspark tot aan het hart van het ziekenhuis. De structuur en de terugspringende verdiepingen zorgen voor meer daglicht binnen en overall een fraai uitzicht naar buiten. Zicht op natuur draagt bij aan het welzijn van patiënten en medewerkers. Daarom is in het nieuwe ziekenhuis het landschap nooit ver weg. De getrapte vorm van de bouwdelen biedt ruimte voor daktuinen en voor maximaal zicht op het landschap.

Klaverbladen

De nieuwbouw bestaat uit vier klaverbladen, verbonden door het centrale hart. Door deze opzet zijn de loopafstanden kort en krijgt het gebouw een menselijke maat. Bovendien krijgt elk klaverblad aan de hand van een landschapsthema zijn eigen identiteit. Door verschillend materiaalgebruik en toepassing van verschillende kleuren en patronen worden de thema's vormgegeven. Dit helpt de patiënt en de bezoeker om zich beter te oriënteren.

Duurzaam

Duurzaamheid is eveneens een bepalende factor in het ontwerp. Groene daken, zonnepanelen, wateropvang, warmte- en koudeopslag en volledig elektrisch maken van ons nieuwe ziekenhuis een bijna energieneutraal gebouw.

Planning

In de zomer van 2024 wordt het definitief ontwerp afgerond. De planning is dat de nieuwbouw zelf in 2026 van start gaat, waarna in 2029 het nieuwe ziekenhuis in gebruik kan worden genomen.



DUURZAAM 2023

Het Bravis ziekenhuis heeft duurzaamheid als een van de Bravis-fundamenten opgenomen in de Visie 2030. Duurzame zorg is daarmee onderdeel van het leveren van goede, passende zorg.

Energie en drinkwater

We zetten de luchtbehandeling indien mogelijk 's nachts en in het weekend lager of zelfs uit. Kapotte verlichting wordt vervangen door LED. De radiatoren in algemene ruimtes zijn begrensd op 20 graden. Verwarming wordt uitgeschakeld op lege patiëntenkamers en na werktijd in poli's en kantoren. Alle douchekoppen zijn vervangen door waterbesparende exemplaren. Hierdoor is het verbruik van elektriciteit, aardgas en drinkwater licht gedaald.

Bedrijfsafval

- We zijn gestart met het recyclen van de volgende afvalstromen:
- Blue wrap
- PMD
- Tissues/papieren handdoekjes
- Folie

Gevaarlijk afval

De hoeveelheid gevaarlijk afval is in 2023 licht gestegen. Het gaat hier om afval van beide locaties dat is afgevoerd via de afvalverwerker van Bravis. Dit komt voornamelijk door een stijging van het vloeibare gevaarlijke afval van de laboratoria.

Verkeer

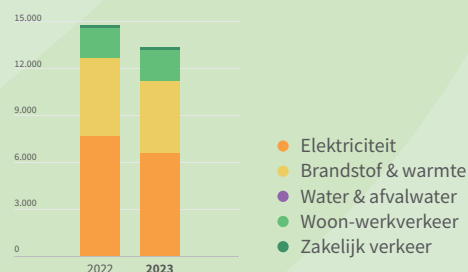
Tijdens de Week van de Duurzaamheid zijn campagnes gevoerd als: Fiets naar je werkdag, drie maanden een e-bike uitproberen en een mobiele fietsenmaker. Ook hebben we ons thuiswerkbeleid vastgesteld.

Green Deal 3.0

In 2023 hebben verschillende werkgroepen gewerkt aan de doelen van de Green Deal 3.0. Daarnaast waren 12 Green teams actief in ons ziekenhuis.

CO2 Grafiek

Totaalbarometer
Ton CO₂



Gezondheidsbevordering

De meest duurzame vorm van zorg is zorg die niet geleverd hoeft te worden. Bravis zet zich de komende jaren meer in op gezondheidsbevordering vanuit drie aandachtsgebieden:

1. Preventie & Leefstijl
2. Duurzame voeding
3. Vitale medewerkers



HET FINANCIËLE RESULTAAT

Geconsolideerd resultaat In miljoenen euro's

	2023	2022
Beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	388,8	368,1
Jeugdwet en andere activiteiten	15,4	15,8
Overige bedrijfsopbrengsten	4,1	3,4
Som der bedrijfsopbrengsten	408,3	387,3
Salariskosten (inclusief sociale lasten en pensioenkosten)	163,5	156,4
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	74,8	72,2
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	28,0	25,5
Overige waardevermindering van immateriële kosten en materiële vaste activa	-0,1	0,6
Overige bedrijfskosten	129,9	121,5
Som der bedrijfslasten	396,1	376,2
Bedrijfsresultaat	12,2	11,1
Financiële baten en lasten	-1,0	-1,3
Resultaat in boekjaar	11,2	10,8

Financiële ratio's

	2023	2022
Marge op de omzet	2,8%	2,8%
Solvabiliteit (balans)	37,8%	34,4%
Debt Service Coverage Ratio	3,9	2,8
EBITDA	9,8%	9,6%



Bravis ziekenhuis
JAARVERSLAG 2023