

Toezichtvisie Raad van Toezicht ZGT

Vastgesteld door de Raad van Toezicht d.d. 20 mei 2025

Toezichtvisie Raad van Toezicht

1. Inleiding

Goed bestuur en toezicht zijn belangrijke voorwaarden voor goede zorg. De Raad van Toezicht baseert zich bij de uitoefening van zijn taken op de Governancecode Zorg. In de Governancecode Zorg 2022 (artikel 6.4.2.) is neergelegd dat de Raad van Toezicht een visie heeft op de wijze waarop hij het toezicht uitoefent: de toezichtvisie.

De Raad van Toezicht is betrokken bij de totstandkoming van de missie, visie en strategische doelen van ZGT, zoals vastgelegd in visie 2023-2026 ZGT, Ziekenhuis van de toekomst. De Raad van Toezicht onderschrijft deze en sluit hierbij aan bij die uitoefening van zijn toezicht.

In dit document is de toezichtvisie van de Raad van Toezicht van ZGT beschreven.

2. Kerntaken en werkwijze

De Raad van Toezicht heeft als kerntaak vanuit de maatschappelijke doelstellingen van ZGT en het belang van efficiënte regionale samenwerking met overige zorgaanbieders in de regio toezicht te houden op het beleid en de besturing van de organisatie door de Raad van Bestuur.

De leden van de Raad van Toezicht hebben een maatschappelijke verantwoordelijkheid en geven hier invulling aan bij het uitoefenen van hun toezichthoudende taken. De Raad van Toezicht houdt steeds proactief, naast het organisatiebelang, het maatschappelijk belang voor ogen. De Raad van Toezicht houdt toezicht op de algemene gang van zaken van de organisatie, staat de Raad van Bestuur met raad terzijde en is werkgever van de Raad van Bestuur.

De Raad van Toezicht beoordeelt vanuit haar onafhankelijke positie de integraliteit en integriteit van besluitvorming tegen de achtergrond van de relevante belangen van alle belanghebbenden van ZGT.

De Raad van Toezicht ziet erop toe dat de besturing zich richt op het realiseren van de doelstellingen van de organisatie mede vanuit:

- het maatschappelijk belang;
- het patiënten belang;
- wettelijke bepalingen;
- eisen van financiers, opdrachtgevers en maatschappelijke partners;
- vigerende opvattingen over kwaliteit en veiligheid van de zorgverlening;
- bedrijfsvoering, personeelsbeleid en medezeggenschap;
- duurzaamheid: Environmental, Social & Governance criteria;
- informatieveiligheid en innovatie.

De Raad van Toezicht heeft in haar toezicht nadrukkelijk aandacht voor de stabiliteit en continuïteit van de organisatie.

De Raad van Toezicht heeft oog voor de spanning tussen individuele behoeftes en wensen van patiënten van ZGT en de mogelijkheden die ZGT heeft binnen de vigerende wet- en regelgeving en zijn financiering. De Raad van Toezicht ziet erop toe dat, ook bij wijzigende omstandigheden, de patiënten die zorg en behandeling van ZGT nodig hebben goede, toegankelijke en doelmatige zorg ontvangen. Daarnaast wordt vanuit een bredere maatschappelijke verantwoordelijkheid toegezien op het behoud van passende zorg in de regio Twente.

De Raad van Toezicht vervult de rollen van klankbord en adviseur voor de Raad van Bestuur onder meer door gevraagd en ongevraagd:

- te reageren op rapportages, voorstellen, ideeën en vragen van de Raad van Bestuur;
- de Raad van Bestuur te wijzen op lacunes met betrekking tot besturing, werkuitvoering en maatschappelijke positionering van ZGT;

- suggesties te doen voor het tegemoet treden van deze eventuele lacunes in beleid en bestuur;
- interne en externe ontwikkelingen te signaleren;
- toe te zien op kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg;
- toe te zien op risico-inventarisatie en risicobeheersing, waarbij specifiek aandacht is voor frauderisico's;
- in voorkomende gevallen de Raad van Bestuur bij te staan in de uitvoering van zijn taken.

De Raad van Toezicht vervult zijn werkgeversrol van de Raad van Bestuur en beoordeelt het functioneren van de Raad van Bestuur als zodanig en ieder van de leden afzonderlijk. De beoordeling is mede gebaseerd op maatschappelijke ontwikkelingen en de opdracht van de organisatie. Tevens onderwerpt de Raad van Toezicht zijn eigen functioneren aan kritische reflectie en draagt hij zorg voor zijn eigen scholing en ontwikkeling.

De werkwijze van de Raad van Toezicht is gebaseerd op drie pijlers:

1^e pijler: Deskundigheid

De deskundigheid en inzet van zowel de individuele leden als van de Raad van Toezicht als geheel. De achtergronden en deskundigheden van ieder lid leiden tot een samenstelling van de Raad van Toezicht waarin alle gewenste deskundigheden zijn vertegenwoordigd. De gewenste deskundigheden zijn vastgelegd in het Profiel Raad van Toezicht.

2^e pijler: Dialoog en debat

Informatieverwerking, meningsvorming en besluitvorming vinden plaats op basis van actieve, open en kritische dialogen. Hierbij zijn in het bijzonder van belang:

- zorgvuldige voorbereiding;
- onderzoekende houding;
- het kritisch stellen van vragen en entameren van discussie;
- heldere conclusies trekken en besluiten nemen.

De Raad van Toezicht is collectief verantwoordelijk voor haar taken. Op inhoud worden onderwerpen verdiepend besproken en voorbereid in de auditcommissies van de Raad van Toezicht 'Financiën en ICT/Innovatie' en 'Kwaliteit en Veiligheid/HR'.

3^e pijler: Informatie

De Raad van Toezicht hanteert voor het uitoefenen van zijn taken verschillende informatiebronnen. De Raad van Toezicht en Raad van Bestuur bewaken een juiste verhouding tussen informatie over hoofdlijnen en details/deelaspecten. De informatievoorziening aan de Raad van Toezicht is vastgelegd in het Informatieprotocol.

3. Kernwaarden

Om op adequate wijze invulling te geven aan het toezicht geeft de Raad van Toezicht met de volgende kernwaarden invulling aan de omgangsvormen waaraan zijn visie in de praktijk herkenbaar is.

Proactief én luisterend

De Raad van Toezicht is zich bewust van zijn eigen verantwoordelijkheid en zal waar nodig actief handelen. Hierbij zal de Raad van Toezicht niet nalaten goed te luisteren voordat hij handelt.

Onafhankelijk

De leden van de Raad van Toezicht stellen zich onafhankelijk op, zonder die onafhankelijkheid te willen verabsoluteren. Informatie van de Raad van Bestuur is voor hen van groot belang. Daarnaast baseren zij zich onder meer op hun eigen kennis en ervaring en op informatie van

derden uit hun eigen netwerken, de externe accountant, de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd en de diverse gremia binnen ZGT.

Gepaste afstand en betrokkenheid

De leden van de Raad van Toezicht tonen zich betrokken bij ZGT. Afhankelijk van tijd, plaats, onderwerp en omstandigheden zal de Raad van Toezicht meer of minder afstand nemen tot de Raad van Bestuur, de organisatie en de omgeving.

Verdiend vertrouwen

Met zorgvuldigheid zal de Raad van Toezicht blijven toetsen of het gegeven vertrouwen aan de Raad van Bestuur wordt bevestigd door resultaten en kwaliteit, en de tijdigheid en wijze waarop die resultaten en kwaliteit worden gepresenteerd.

Doelmatig transparant

De Raad van Toezicht ziet transparantie als een goede zaak, waarbij steeds zorgvuldig de afweging wordt gemaakt welke mate van transparantie voor welke belanghebbenden is gewenst. De Raad van Toezicht weegt doel, belangen en regelgeving af bij zijn keuzes en is aanspreekbaar op gemaakte keuzes.

Dienend aan Raad van Bestuur en organisatie

De missie en visie van ZGT gelden voor alle functionarissen en gremia van ZGT. De Raad van Toezicht wil expliciet benoemen dat deze missie en visie een voornaam onderdeel vormt bij de uitvoering van zijn rol, met als belangrijke aandachtspunten de continuïteit van zorg en het behoud van werkgelegenheid.

Beschikbaar

De Raad van Toezicht is beschikbaar wanneer nodig voor ZGT.

Rolvast en aanspreekbaar

De Raad van Toezicht is zowel aanspreekbaar op zijn rolinvulling als ook op vragen die intern en extern leven over gemaakte keuzes.

5. Verantwoording

De toezichtvisie van de Raad van Toezicht wordt op de website van ZGT geplaatst. De Raad van Toezicht stelt jaarlijks een verslag op van zijn werkzaamheden dat eveneens op de website van ZGT wordt geplaatst.

6. Statuten en Reglement Raad van Toezicht

Zowel in de statuten van ZGT als in het Reglement Raad van Toezicht is een aantal zaken nader uitgewerkt zoals ten aanzien van bevoegdheden, samenstelling, zittingstermijnen en het voorkomen van belangenverstrengeling.