

## Jaarverslag RvT Kraamzorg de Eilanden 2021

### 1.1 Raad van Bestuur

Gedurende het gehele verslagjaar is mevrouw M. Baar-van Dinther enig bestuurder van Kraamzorg de Eilanden geweest.

Samenstelling van de Raad van Bestuur per 31 december 2020:

Naam	Bestuursfunctie	M/V	Nevenfuncties
Mw. M.T. Baar- van Dinther	bestuurder	V	

### 1.2 Raad van Toezicht

Samenstelling van de Raad van Toezicht per 31 december 2021:

Naam	Functie/aandachtsgebied	M/V	Hoofd – en nevenfuncties	Aftreden
Mr I.M. Braal	Voorzitter; Remuneratie	M	Zelfstandig ondernemer in de gezondheidszorg; Lid Regionale Geschillencommissie Woningbouwcorporaties Land van Heusden en Altena;	2022
Drs. C. Verhoeven	Kwaliteit & Veiligheid Financiële audit	M	Manager Facilitair en Vastgoed Laverhof Voorzitter AvA Zorgbrug BV Bestuurslid Thuiszorg Hollands Midden Lid RvT Werkgeversvereniging ZHZ Zorg en Welzijn	2025
Mw. S. Weikamp MSc	Zorginhoud HR	V	Manager Apotheek Erasmus MC	2029

Per aanvang 2021 bestond de Raad van Toezicht (RvT) uit twee personen. De RvT heeft in het verslagjaar besloten tot het voortzetten van de RvT bestaande uit drie personen. In de loop van het jaar 2021 heeft de RvT via externe werving kunnen voorzien in de ontstane vacature door benoeming per 1 september van mevrouw S. Weikamp MSc als lid Raad van Toezicht. De bestuurder en de Ondernemingsraad waren bij de selectie van het nieuwe lid RvT nauw betrokken.

Anders dan het geval was met de reguliere vergaderingen van de RvT, die ten gevolge van corona digitaal werden gehouden, kon de werving van het nieuwe lid RvT fysiek plaatsvinden, waarbij alle RIVM voorschriften nauwlettend werden nageleefd.

De leden van de Raad van Toezicht zijn lid van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ).

Conform de richtlijnen van de Zorgbrede Governancecode en de maatschappelijke verantwoordelijkheid:

- heeft de Raad periodiek gesproken met de bestuurder en de Ondernemingsraad over de ontwikkelingen binnen het werkveld en de mogelijke consequenties daarvan voor Kraamzorg de Eilanden; de informatievoorziening is mede vastgelegd in het informatieprotocol;

## Jaarverslag RvT Kraamzorg de Eilanden 2021

- had de RvT daarbij bijzondere aandacht voor de gevolgen en consequenties van het coronavirus, dat ook Kraamzorg de Eilanden in het vormgeven van de zorg trof en, ondanks het aanwenden van beschermingsmiddelen, een grotere dan normale inspanning vroeg van alle medewerkers van KdE;
- houdt de Raad zich op de hoogte van de ontwikkelingen in de zorg, onder meer door het via video conferencing bijwonen van bijeenkomsten voor leden van de NVTZ, het volgen van webinars, cursussen en themabijeenkomsten inzake maatschappelijk ontwikkelingen en toezicht in de zorg;
- onderhoudt de Raad een frequent en proactief contact met de bestuurder over de zorginhoudelijke, financiële en organisatorische toestand van de organisatie en fungeert als sparringpartner en adviseur met betrekking tot besturings- en financieringsvraagstukken;
- houdt de Raad actief toezicht op, en evalueert het functioneren van, de bestuurder en de organisatie;
- heeft de Raad in verband met de WNT de gehanteerde classificatie opnieuw getoetst en vastgesteld.
- wijst de Raad er op dat hij zijn visie op toezicht heeft geformuleerd, schriftelijk vastgelegd en gepubliceerd op de website van Kraamzorg de Eilanden;
- is de RvT, via de website van de organisatie, ook met een eigen e-mailadres benaderbaar.

### *Frequentie vergaderingen en specifieke bijeenkomsten*

De Raad van Toezicht vergaderde in 2021 vijf keer. Ook nam een vertegenwoordiging van de Raad tweemaal deel aan de overlegvergadering van de Ondernemingsraad en de bestuurder over de algemene gang van zaken in de organisatie. Daarnaast is er gedurende het verslagjaar veelvuldig telefonisch en per e-mail overlegd.

Het RvT lid met bijzondere aandacht voor financiën overlegde, mede in voorbereiding op de opstelling van de jaarrekening en na de interim-controle door de accountant, maandelijks met de bestuurder en controller. De uitkomsten van deze besprekingen werden vervolgens gerapporteerd aan de voltallige Raad van Toezicht. Het aandachtsgebied kwaliteit en veiligheid wordt structureel tweemaal per jaar door de RvT geagendeerd en in bijzijn van de kwaliteitsadviseur en de bestuurder besproken. Onderdeel van die bespreking is de toepassing en werking van het kwaliteitsmanagementsysteem.

Conform daarover gemaakte afspraken vinden er eenmaal per zes weken informerende gesprekken plaats tussen de voorzitter van de Raad en de bestuurder. De leden van de Raad worden door middel van een korte schriftelijke samenvatting geïnformeerd over het besprokene. In elke RvT vergadering worden deze samenvattingen geagendeerd en zo nodig besproken.

### *Functioneren Raad van Toezicht*

In het kader van het functioneren van de Raad in 2021 heeft een zelfevaluatie plaatsgevonden. Deze evaluatie vond kort na het verstrijken van het verslagjaar plaats buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur. De bestuurder is gevraagd van haar kant onderwerpen ter evaluatie aan te dragen. Van de evaluatie is een verslag opgesteld dat mede aan de bestuurder is overgelegd.

Tijdens de evaluatie over 2020 is besloten om het profiel van de gehele Raad nader te bezien, zodat kon worden bepaald of dat nog overeen komt met het door de Raad gewenste profiel. Ook werd het profiel van het in 2021 geworven lid van de Raad bepaald en besproken met bestuurder en Ondernemingsraad, waarna het werd vastgesteld en toegepast bij de werving van het lid RvT.

De onafhankelijkheid van de leden van de Raad van Toezicht is gewaarborgd in de statuten van de Stichting Kraamzorg de Eilanden en in het vastgestelde reglement Raad van Toezicht. Bovendien is aan dit aspect aandacht besteed tijdens de jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de Raad van Toezicht.

### *De Raad heeft in 2021 vastgesteld/besloten:*

- dat het besluit om ten aanzien van financiële audit, zorg en veiligheid en remuneratie leden van de Raad voor deze aandachtsgebieden te benoemen heeft bijgedragen aan de uitvoering van de taken en het inzicht van de Raad in deze gebieden;

## Jaarverslag RvT Kraamzorg de Eilanden 2021

- dat eveneens voor het jaar 2022 accountantskantoor Visser & Visser aan Kraamzorg de Eilanden verbonden zal zijn en een beoordelingsverklaring over 2021 zal opstellen met een mogelijk aanvullende controle in opdracht van bestuurder of RvT indien en voor zover noodzakelijk;
- de klassenindeling van de instelling (klasse I) in het kader van WNT2, conform de bijlage bij de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp;
- de honorering van de leden van de Raad van Toezicht, een en ander conform NVTZ adviezen en onder de geldende WNT maxima, te indexeren en aan te passen in die zin dat zij ruim onder de door de NVTZ geadviseerde maxima blijven;

*De Raad heeft in 2021, na vaststelling door de bestuurder, goedkeuring verleend aan:*

- de jaarrekening 2020 en de bestuurder décharge verleend;
- het jaarplan en de begroting 2022;
- het voorstel van de RvB om nader onderzoek uit te voeren naar de mogelijkheden van samenwerking (op onderdelen) met een of meer daarvoor gereede partijen.

*De Raad is in 2021 geïnformeerd over:*

- Accountantsverslag 2020; in de vergadering van de Raad, waarin de jaarstukken waren geagendeerd, werden met de externe accountant het accountantsverslag, zijn oordeel over de jaarrekening, bedrijfsprocessen en administratie besproken. De accountant constateerde een positieve ontwikkeling ten aanzien van de beheersing van bedrijfsprocessen;
- Managementletter 2020;
- DNV kwaliteitsrapportage;
- Klachtenpatroon en klanttevredenheid;
- Maandelijks financiële rapportage;
- Ontwikkeling van de interne organisatie;
- Ontwikkelingen inzake de regionale en landelijke voortgang van het streven naar integrale geboortezorg en de consequenties daarvan voor Kraamzorg de Eilanden.
- Verkenning van mogelijkheden tot samenwerking op ondersteuning/staf.

Vraagstukken op het gebied van financiën, bezoldiging bestuurder en zorg en veiligheid zijn, voor zover nodig, met de daartoe benoemde aandachtsvelders van de Raad besproken (zie ook hiervoor) en vervolgens geagendeerd in de reguliere vergadering van de Raad van Toezicht.

De voorzitter van de Raad belast met het aandachtsgebied remuneratie heeft een evaluatie- en beoordelingsgesprek met de bestuurder gevoerd. Namens de Raad van Toezicht is door deze vertegenwoordiging van de Raad geconcludeerd dat de bestuurder in 2021 op adequate wijze leiding heeft gegeven aan de organisatie en de in 2019 bewerkstelligde trendbreuk ten positieve van de bedrijfseconomische situatie heeft gecontinueerd. Deze prestatie is des te indrukwekkender gelet op de buitengewone omstandigheden ten gevolge van de COVID-19 pandemie en de toename van het aantal geboortes in Nederland waarin de organisatie moest opereren. Het valt op dat Kraamzorg de Eilanden deze zorg met het nodige improvisatievermogen ook onder deze omstandigheden heeft kunnen leveren. De leiding en medewerkers wisten de kwaliteit van de zorg hoog te houden en was er groei in het aantal zorgdossiers.

De Raad van Toezicht merkt op dat er vooralsnog geen vermindering van druk op de organisatie is te duiden, vanwege de krapte op de arbeidsmarkt en ook de aanhoudende confrontatie met de COVID-19 pandemie waarvan het einde vooralsnog niet in zicht is. Ook de ontwikkelingen in de geboortezorg, waaronder het beleidsmatig streven naar integrale geboortezorg, zullen de komende jaren ongetwijfeld veel blijven vragen van het innovatief vermogen van leiding en medewerkers van Kraamzorg de Eilanden. De Raad van Toezicht hoopt dat de terecht gevraagde waardering voor de kraamzorg in de komende jaren zijn vertaling zal krijgen in het blijvend realiseren van kostendekkende tarieven.

De grote inzet die in het verslagjaar door allen die betrokken zijn bij Kraamzorg de Eilanden is geleverd, verdient de waardering van de Raad van Toezicht. De Raad vertrouwt erop dat in het pas begonnen jaar

## Jaarverslag RvT Kraamzorg de Eilanden 2021

opnieuw aan alle uitdagingen op inspirerende en juiste wijze het hoofd zal worden geboden. De Raad van Toezicht is er daarbij van overtuigd dat de financieel-economische opgave in verband met de continuïteit van de instelling blijvende aandacht zal vragen van bestuur en Raad.

De Raad is alle medewerkers van Kraamzorg de Eilanden erkentelijk voor de in het verslagjaar getoonde inzet en behaalde resultaten.

Versie: 22032022