



Visie Raad van Toezicht PCSOH

De Protestants Christelijke Stichting Ouderenzorg Haarlemmermeer (Stichting PCSOH) levert zorg en huisvesting vanuit twee stichtingen: Stichting PCSOH Zorgverlening en Stichting PCSOH Huisvesting. De Raad van Toezicht is onafhankelijk en zelfstandig in staat om een oordeel te vormen over het beleid en het functioneren van de Stichting PCSOH (verder te noemen PCSOH) en de Raad van Bestuur. De Raad van Toezicht bewaakt de doelstellingen, de (financiële) continuïteit, het maatschappelijke belang van PCSOH en houdt voeling met relevante belanghebbenden. Daarbij houdt de Raad van Toezicht proactief toezicht met gepaste distantie op PCSOH en de Raad van Bestuur en is de Raad van Toezicht in staat om de Raad van Bestuur ter verantwoording te roepen.

De volgende elementen staan centraal in deze visie:

- **Onafhankelijkheid** | De leden van de Raad van Toezicht (RvT) zijn (en de RvT als geheel is) onafhankelijk.
- **Zelfstandigheid** | De leden van de RvT zijn in staat om zelfstandig te kunnen functioneren zonder het belang van het team uit het oog te verliezen.
- **Het vormen van een oordeel over het beleid en functioneren van de corporatie en Raad van Bestuur** | De leden van de RvT zijn individu en als groep in staat om een oordeel te kunnen vormen over het beleid en functioneren van de stichtingen en de Raad van Bestuur. We vinden het belangrijk ons naar elkaar en de bestuurder uit te spreken over onze verwachtingen. Hetzelfde verwachten we van de bestuurder.
- **Bewaken van de doelstellingen** | De RvT bewaakt de mate waarin de vooraf door de Raad van Bestuur gedefinieerde doelstellingen gerealiseerd worden.
- **Bewaken van de financiële continuïteit** | De RvT bewaakt de mate waarin de financiële continuïteit nagestreefd wordt door de Raad van Bestuur.
- **Bewaken van het maatschappelijk belang** | De RvT bewaakt de mate waarin het maatschappelijke belang van PCSOH wordt nageleefd.
- **Voeling houden met relevante belanghebbenden** | De RvT houdt zelfstandig voeling met relevante belanghebbenden.
- **Proactief toezicht houden** | De RvT houdt proactief toezicht op de Raad van Bestuur en de stichtingen van PCSOH.
- **Professionaliteit** | We hebben aandacht voor scholing, onderlinge en externe feedback en een goede spreiding en dekking van competenties
- **Gepaste distantie** | De RvT houdt toezicht op de stichtingen en de Raad van Bestuur met gepaste distantie (niet op de stoel van de Raad van Bestuur zitten).
- **In staat om de Raad van Bestuur ter verantwoording te roepen** | De RvT is daadkrachtig en is daarbij in staat om de Raad van Bestuur ter verantwoording te roepen over het gevoerde beleid en gemaakte keuzes.
- **Identiteit** | De RvT toetst bij de bestuurder in hoeverre de identiteit geborgd wordt; continue reflectie op oorsprong en bedoeling, bewaken van missie en eigenheid, verantwoorden maatschappelijk belang.