

**Tonny van de Vondervoort**  
Voorzitter Raad van Toezicht



## Libertas Leiden biedt iets extra's

**De Raad van Toezicht kijkt mee of Libertas Leiden zich bezighoudt met het behouden, verbeteren en vernieuwen van de kwaliteit van zorg. "Gebeurt dit naar tevredenheid van onze cliënten én efficiënt, gegeven onze beschikbare middelen?"**

Allereerst wil Tonny van de Vondervoort, voorzitter van de Raad van Toezicht van Libertas Leiden, graag terugblikken op de jaren dat Ineke van der Zande bestuurder was, van januari 2013 tot oktober 2017.

Van de Vondervoort:  
"Vanwege alle veranderingen in de zorg en zorgfinanciering is Ineke van der Zande destijds geworden om de organisatie bedrijfsmatig op orde te krijgen. Dat heeft ze heel goed gedaan. Wij zijn als Raad van Toezicht dankbaar dat ze Libertas Leiden met zo'n positieve drive in de Leidse samenleving op de kaart heeft gezet."

### **Verbinden van de drie sectoren**

"In 2017 hebben we een nieuwe bestuurder aangesteld. We hebben iemand gevonden die op het werk van de vorige bestuurder kan voortbouwen en tegelijkertijd de drie sectoren meer kan verbinden. De nieuwe bestuurder, Tanja Ineke, heeft hier veel affiniteit mee."

De drie sectoren van Libertas Leiden bieden iets extra's, vindt Van de Vondervoort. "Zo kunnen medewerkers van Thuiszorg een eenzame cliënt stimuleren om naar een Huis van de Buurt te gaan of hen met vrijwilligers in contact brengen. En bewoners van de woonzorglocaties

kunnen in contact komen met buurtbewoners via de wijkrestaurants."

### **Interne opleidingen**

Het werk in de zorg is de afgelopen jaren zwaarder geworden.

Bovendien is het lastig om voldoende geschoold personeel te krijgen en te behouden: "We willen graag mensen aan Libertas Leiden binden, en moedigen het intern opleiden aan. Het is fijn dat medewerkers daar ook graag gebruik van willen maken."

### **Cliënttevredenheid en efficiency**

"Als Raad van Toezicht kijken we mee of Libertas Leiden zich bezighoudt met het behouden, verbeteren en vernieuwen van de kwaliteit van de zorg. Onze belangrijkste aandachtspunten: zijn cliënten tevreden en is de zorg efficiënt, gegeven onze beschikbare middelen?"

**Onze kracht is dat we  
Leidenaren in alle  
situaties goed kunnen  
ondersteunen.**

Van de Vondervoort concludeert: "De organisatorische veranderingen bij de Huizen van de Buurt en de vernieuwingen in de Thuiszorg en bij de woonzorglocaties laten naar ons idee zien dat het Libertas Leiden ook in 2017 weer is gelukt om steeds op een nieuwe manier naar het leveren van goede zorg en welzijn te kijken." ■

Libertas Leiden kent een Raad van Toezicht-model met een eenhoofdige Raad van Bestuur en past de principes van de Governancecode Zorg toe. Deze Code is onder andere uitgewerkt in reglementen voor de bestuurder en toezichthouders. De bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht past ruimschoots binnen de WNT.

De Raad van Toezicht telde op 31 december 2017 vijf leden. De Governancecode Zorg is het centrale kader bij de uitoefening van de toezichthoudende functie. Verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de Raad van Toezicht en de bestuurder liggen vast in de statuten en reglementen. Leden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn statutair eenmaal herbenoembaar. Jaarlijks evalueert de Raad het eigen functioneren en het functioneren van de bestuurder. De Raad van Toezicht kent drie commissies waarvan de taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in reglementen: de financiële auditcommissie, de commissie kwaliteit en de remuneratiecommissie.

De Raad van Toezicht is dit jaar eenmaal aanwezig geweest bij het overleg van de bestuurder met de Ondernemingsraad, eenmaal heeft de Raad van Toezicht gesproken met de sectormanager Thuiszorg en met de sectormanager Ondersteuning en Participatie. Er heeft eenmaal een overleg plaatsgevonden in aanwezigheid van de Clientenraad. De Raad van Toezicht is zes keer bij elkaar gekomen voor de reguliere vergaderingen en één keer voor een strategiebijeenkomst voorafgaand aan een vergadering. Het eerste half uur van de reguliere vergaderingen vergadert de Raad van Toezicht zonder de bestuurder.

In 2017 besprak de Raad van Toezicht onder meer de volgende onderwerpen: verkoop vastgoed, oprichting van de Coöperatie Sociale Wijkteams Leiden e.o., werving nieuwe bestuurder, kwaliteitsbeleid, cliënttevredenheid, organisatorische veranderingen bij de Huizen van de Buurt, vernieuwingen in de thuiszorg, kwartaal-rapportages kwaliteit en financiën, begroting en jaarplan 2018, managementletter en jaarrekening 2016. ■

Raad van Bestuur			
Naam	Nevenfuncties		
dr. I. (Ineke) van der Zande tot 13 oktober 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Advies Zorg en Zekerheid</li> <li>• Bestuurslid Fonds Stadspodia Leiden</li> <li>• Bestuurslid Transmuralis</li> </ul>		
C.M.M. (Tanja) Ineke vanaf 13 oktober 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter COC Nederland</li> <li>• Bestuursvoorzitter 5D</li> <li>• Lid RvT St Voor het Gehandicapte Kind</li> <li>• Lid en plv voorzitter RvT Raphaëlstichting</li> <li>• Lid en plv voorzitter RvC Woonwaard</li> </ul>		

  

Raad van Toezicht			
Naam	Lid vanaf	Functie	Nevenfuncties
H.M.J. ((Ria) van Vliet	1 juni 2010 Herbenoemd: 1 juni 2014	Lid RvT Voorzitter Commissie Kwaliteit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Advies VANenVOOR</li> <li>• Directeur Voorschoten Voor Elkaar</li> </ul>
A.G.M (Tonny) van de Vondervoort	1 mei 2013 Herbenoembaar: 1 mei 2017	Voorzitter RvT Lid Remuneratie Commissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter GGD-GHOR Nederland</li> </ul>
S.L.W. (Sam) Schoch	1 mei 2013 Herbenoembaar: 1 mei 2017	Lid RvT Lid Commissie Kwaliteit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Bestuur Midden</li> <li>• Voorzitter Bestuur Stichting Terminale Thuiszorg door vrijwilligers Leiden e.o.</li> </ul>
I. (Ivo) van der Klei	1 juli 2015 Herbenoembaar: 1 juli 2019	Vice-voorzitter RvT Voorzitter Remuneratie Commissie Lid Financiële Audit Commissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Bestuur Amstelring</li> <li>• Lid Raad van Commissarissen WOONopMAAT</li> </ul>
E.M. (Martiene) Branderhorst	1 juli 2015 Herbenoembaar: 1 juli 2019	Lid RvT Voorzitter Financiële Audit Commissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gemeentesecretaris Gouda</li> <li>• Lid Raad van Toezicht LMC</li> </ul>