

Visie op toezicht

Raad van Toezicht Esdégé-Reigersdaal 2018

Inleiding

Esdégé-Reigersdaal is een organisatie waarbij het belang van de cliënt als uitgangspunt wordt genomen in de dagelijkse keuzes. Daarnaast heerst binnen Esdégé-Reigersdaal een open cultuur waarbinnen mensen elkaar kunnen en durven aanspreken, ongeacht hiërarchie.

De waarden en normen binnen de organisatie zijn zichtbaar in cultuur en gedrag, waarbij kernwaarden als vertrouwen, respect, betrokkenheid en integriteit hoog in het vaandel staan. Het toezicht vanuit de Raad van Toezicht is ook gebaseerd op deze organisatiewaarden en kenmerken.

De toezichtvisie, het reglement, de statuten en de governance code vormen tezamen met het vastgestelde beleid de uitgangspunten voor het functioneren van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht is overeenkomstig haar wettelijke en statutaire taken verantwoordelijk voor de governance van de zorgorganisatie en voor de naleving van de Governance code door de zorgorganisatie. De Raad van Toezicht legt verantwoording af over de wijze waarop zij invulling heeft gegeven aan de principes en bepalingen van deze code. Maar bovenal ziet de Raad van Toezicht toe op het waarborgen van goede zorg, op het realiseren van de maatschappelijke doelstelling en daarmee op het bestendigen van het maatschappelijk vertrouwen. Bovenstaande is vastgelegd in de statuten en het reglement van de Raad van Toezicht.

Toepassing en handhaving van de code

De verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van zorg, het personeelsbeleid, het financieel beleid en het realiseren van de maatschappelijke doelstelling liggen laag in de organisatie. Er wordt zowel achteraf toezicht gehouden door middel van managementinformatie, waaronder o.a. de financiële verantwoordingsrapportages en de directieverslagen, alsook vooraf door middel van de jaarlijkse begroting en werkplannen.

Daarnaast legt de Raad van Toezicht jaarlijks werkbezoeken af waardoor voeling met de organisatie zelf tot stand komt. De organisatiecultuur maakt het mogelijk dat de organisatie zelf vroegtijdig signalen herkent en deze in een vroegtijdig stadium bespreekbaar maakt. De Raad van Bestuur deelt deze signalen met de Raad van Toezicht.

Visie Raad van Toezicht: "Visie gestuurd, op basis van wederzijds vertrouwen, met een maatschappelijke betrokkenheid"

De Raad van Toezicht treedt naast haar toezichthoudende taken ook op als sparringpartner voor de Raad van Bestuur door waar nodig en mogelijk vooraf mee te denken en de Raad van Bestuur te ondersteunen bij beleidsvoornemens, door deze te toetsen. Hierbij neemt de Raad van Toezicht de interne ontwikkelingen in ogenschouw, alsook de maatschappelijke ontwikkelingen, en wat er zich in de samenleving afspeelt.

Ook de zich snel op elkaar volgende ontwikkelingen en veranderingen binnen de zorg voor wat betreft financieringsvraagstukken, veranderende wet- en regelgeving en het continuïteitsvraagstuk (arbeidsmarkt), neemt de Raad van Toezicht mee in haar besprekingen met de Raad van Bestuur.

De Raad van Toezicht vervult haar rol vanuit maatschappelijke betrokkenheid en stelt bovenal het belang en de positie van de cliënt centraal.