



Erasmus
Centrum voor
Zorgbestuur

Governance Class

Theorie en praktijk

Programma voor toezichthouders en voorzitters van raden van toezicht in de gezondheidszorg

‘Toezicht houden is een dilemmavolle verantwoordelijkheid. Ondanks mijn vele jaren ervaring als toezichthouder, blijf ik mij verwonderen en blijf ik zoeken naar een passende balans tussen nabijheid en distantie, tussen weten en aanvoelen, tussen optreden en afwachten. Het bijhouden van de actuele (wetenschappelijke) literatuur en het delen van inzichten met collega-toezichthouders zijn voor mij van wezenlijk belang om dit werk goed te kunnen doen.’

Prof.dr. Pauline Meurs, voorzitter RVS en inleider van de Governance Class

Governance Class

De Governance Class: voor toezichthouders die samen hun kennis willen verdiepen

Het toezicht verandert. Nieuwe besturingsmodellen, andere medezeggenschapsverhoudingen en een vernieuwde governancecode vragen van raden van toezicht dat zij een visie vormen en positie kiezen.

De Governance Class ondersteunt bij het verder ontwikkelen van uw toezichthouderschap met een beschouwend-filosofische benadering en een praktische, persoonlijke aanpak. Gedurende drie dagen doet u inzichten en ideeën op van deskundige inleiders en u ontmoet ervaren collega-toezichthouders. We bespreken werkwijzen, ervaringen en fundamentele vragen over de toegevoegde waarde van toezicht. Naast inzichten en ideeën krijgt u ook meer zicht op uw persoonlijke stijl als toezichthouder en de effecten daarvan.

- reflectie, verdieping, uitwisseling
- bijdragen van ervaren en deskundige inleiders
- drie dagen van 13.00 uur tot 21.00 uur
- een schriftelijke intake gaat aan de leergang vooraf
- geldt als leiderschapstraject voor voorzitters zoals gevraagd voor de accreditatie van Raden van Toezicht

Opzet van het programma: theorie en praktijk

De Governance Class is een meerdaags programma voor toezichthouders. Deelnemers verkennen samen met inleiders actuele thema's en ontwikkelingen, en vertalen die naar de eigen praktijk. Hoogleraar **Pauline Meurs** gaat in op de reële en minder reële maatschappelijke verwachtingen ten aanzien van intern en extern toezicht. Het spanningsveld tussen in- en extern toezicht wordt verder uitgediept door prof. dr. **Ian Leistikow** en dr. **Annemiek Stoopendaal**. **Hanneke Beijer** belicht de verschillende rollen van de toezichthouder en **Ellen Aptroot** behandelt de groepsdynamiek in de raad.

In de vragenlijst die we toesturen voorafgaand aan het programma, worden uw ervaringen en vragen verzameld. Deze kwesties krijgen een plaats in het programma. In een ontspannen en vertrouwelijke sfeer kunt u uw kwesties en vragen verder voor het voetlicht brengen. Dilemma's worden daarbij telkens ook vanuit de voorzittersrol besproken. Diverse interactieve werkvormen tijdens de bijeenkomsten helpen u te reflecteren op wat u heeft gevormd als toezichthouder.

Accreditatie

De Governance Class staat als goedgekeurde opleiding voor voorzitters vermeld op de NVTZ-site. Het Erasmus Centrum voor Zorgbestuur is ook betrokken bij de accreditatie van bestuurders.

“Een toezichthouder heeft een proactieve houding en bewaakt het evenwicht tussen continuïteit en tijdig aanpassen en innoveren. Je zou het kunnen typeren als tweebenig toezichthouden.”

Richard Janssen, programmadirecteur Governance Class

Programmaleiding

Prof. dr. **Richard Janssen** bekleedt een tweetal deeltijd leerstoelen aan de Universis bijzonder hoogleraar Overheidstoezicht op Kwaliteit en Veiligheid van de Gezondheidszorg aan Erasmus School of Health Policy & Management. Hij is expert op het gebied van toezichtstrategieën die wetenschappelijke inzichten over toezicht met de praktische werkelijkheid verbinden.



Inleiders

Dr. **Wilma van der Scheer** is directeur van Erasmus Centrum voor Zorgbestuur. Als onderzoeker houdt zij zich bezig met vraagstukken op het gebied van governance van de zorg, in het bijzonder de besturing van zorgorganisaties.

Mr. **Xandra van de Kruk-Ras** is ondersteuner van cliëntenraden en spreekt als aspirant RVT lid over het perspectief van de cliënt in de raad van toezicht.

Drs. **Hanneke Beijer** is expert in governancevraagstukken in zorgorganisaties. In deze leergang behandelt zij de huisregels voor een professionele raad van toezicht en de pijlers voor een goed samenspel met de raad van bestuur. Als organisatieadviseur richt zij zich onder andere op de samenwerking tussen bestuurders onderling en hun management team, ondernemingsraad en cliëntenraad.

Dr. **Annemiek Stoopendaal** is organisatie-antropoloog. Zij werkt als universitair docent aan Erasmus School of Health Policy & Management, vakgroep Health Care Governance. Zij onderzoekt governance en kwaliteit van zorg vanuit verschillende sectoren en lagen. Als antropoloog onderzocht zij de IGJ in zijn zoektocht naar mogelijkheden om toezicht te houden op de besturing van zorginstellingen.

Prof. dr. **Pauline Meurs** neemt de deelnemers mee in de ontwikkeling van het toezicht en veranderende maatschappelijke verwachtingen. Zij is hoogleraar Bestuur van de Gezondheidszorg aan de Erasmus Universiteit Rotterdam en oud-voorzitter van de Raad voor Volksgezondheid en Samenleving (RVS).

Prof. dr. **Ian Leistikow** is bijzonder hoogleraar Overheidstoezicht op Kwaliteit en Veiligheid van de Gezondheidszorg aan de Erasmus School of Health Policy & Management. Hij is expert op het gebied van toezichtstrategieën die wetenschappelijke inzichten over toezicht met de praktische werkelijkheid verbinden.

Ellen Aptroot is een systeem denker en helpt instellingen bij vragen rondom organisatieontwikkeling. Zij heeft zich onder meer gespecialiseerd in het in kaart brengen van relationele interacties en patronen binnen organisaties.

Governance Class

Het programma

Deelnemers

Het programma richt zich op toezichthouders en voorzitters van raden van toezicht. Toezichthouders die minder ervaren als toezichthouder zijn, maar wel ervaring hebben als lid van een raad van bestuur van een zorgaanbieder, kunnen eveneens deelnemen.

Thema dag 1

Visies op toezicht Wie heeft er belang bij goed toezicht en hoe zijn maatschappelijke verwachtingen veranderd? Een goed samenspel tussen raad van bestuur en raad van toezicht vraagt om een gedeelde visie over de doelen van de organisatie, de besturing, en een heldere visie op de mogelijkheden en beperkingen van toezicht. Samen met dr. **Wilma van der Scheer**, prof. dr. **Ian Leistikow**, dr. **Anniek Stoopendaal** en prof. dr. **Richard Janssen** behandelen we deze onderwerpen waarover opvattingen verschuiven.

Thema dag 2

Rollen van toezichthouders De toezichtrol, de werkgeversrol, de rol van adviseur, de rol van maatschappelijk geweten, en de rol bij verantwoording en professionalisering. Drs. **Hanneke Beijer** gaat in op alle kanten van toezichthouden. Mr. **Xandra van de Kruk-Ras** behandelt het perspectief van de cliënt in de raad van toezicht en prof. dr. **Pauline Meurs** levert een bijdrage over toezicht in tijden van crises.

Thema dag 3

Groepsdynamiek Systeem denker **Ellen Aptroot**, besteedt aandacht aan veel voorkomende bijzonderheden in de groepsdynamiek binnen de raad van toezicht, en voor de bijzondere rol van de voorzitter als architect van processen en verhoudingen. Centrale thema's zijn het bevorderen van de maturiteit van de raad, de verdeling van invloed, en hoe om te gaan met bestuurlijke dilemma's. Tot slot: welke bijzondere eisen worden gesteld bij crisismomenten?



Erasmus



Erasmus
Centrum voor
Zorgbestuur

Aanmelding en algemene informatie

Bijeenkomsten

3 dagen van 13:00 tot 21:00
7 oktober 2020
11 november 2020
16 december 2020

Prijs

De kosten per deelnemer bedragen
€ 2.300

Aantal deelnemers

Maximaal 20. Van een raad van toezicht kunnen twee leden deelnemen.

Locatie

Nader te bepalen,
centraal gelegen in het land.

Inschrijving

U kunt zich inschrijven door het aanmeldformulier volledig in te vullen en voorzien van cv naar ons op te sturen. Op de inschrijving en eventuele annulering zijn de algemene voorwaarden van het Erasmus Centrum voor Zorgbestuur van toepassing. Deze vindt u op onze website.

Voor informatie en vragen kunt u terecht bij Petra Verweij, programmacoördinator.
T 010-408 8913
E verweij@eshpm.eur.nl

Governance Class

Erasmus Centrum voor Zorgbestuur

Erasmus Centrum voor Zorgbestuur is een onderdeel van de Erasmus School of Health Policy & Management (ESHPM) van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Erasmus Centrum voor Zorgbestuur is in 2003 opgericht met als doel bij te dragen aan de kwaliteit van het management en het bestuur in de gezondheidszorg.

Erasmus Centrum voor Zorgbestuur is ingericht als een vormingsplaats: een plek voor leiders in de gezondheidszorg om, soms in de beslotenheid van een groep collega's en soms juist in uitwisseling met andere partijen, te praten over kwesties uit de dagelijkse praktijk en de eigen werkstijl. De opleidingsprogramma's zijn gedegen gefundeerd, actueel en uitdagend. Elk programma kent zijn eigen evenwicht tussen theoretische kennis, praktijkervaringen en reflectie. De programma's worden mede ingekleurd door de doelgroep, doelstelling en persoonlijke leervragen van deelnemers. Zo wordt eigen casuïstiek een leermiddel en wordt de aanwezige kennis, uit diverse sectoren van de gezondheidszorg, optimaal benut.

Het programma-aanbod bestaat onder andere uit:

Master Class, een management development programma over strategie en leiderschap, voor (eindverantwoordelijke) zorgbestuurders.

Waarden van Zorg, een verkenning van waarden in de zorg onder leiding van prof. dr. Paul Frissen en prof. dr. Pauline Meurs, voor ervaren zorgbestuurders.

Master of Health Business Administration, de enige internationaal geaccrediteerde MBA-opleiding in Nederland specifiek voor de zorg. Voor leiders op strategische posities bij aanbieders van zorg en welzijn, verzekeraars, toeleveranciers en overheden die zich verder willen bekwamen in hun vak c.q. voorbereiden op een volgende carrièrestap.

Imagine2 is een programma voor medisch specialisten én ziekenhuizen. Doel van het programma is medisch specialisten toe te rusten om een leidende rol te nemen in de continue verbetering van zorg. Ook bestuurders van hun ziekenhuizen worden betrokken bij het programma.

Goede Kwaliteit met Gedeeld Leiderschap, een leiderschapsprogramma voor professionals in de ouderenzorg en hun bestuurders. Vanuit gedeeld leiderschap leren zij het voortouw te nemen in de ontwikkelingen in kwalitatief goede ouderenzorg.

Medisch Specialist en Bestuur, een programma voor bestuurlijke medici die zich verder willen bekwamen op bestuurlijk, persoonlijk en inhoudelijk vlak.

Top Class, een management development programma voor managers en directeuren in de zorg die een stap naar een bestuurlijke functie overwegen.

Academische Leergang Zorg Management, een compacte leergang gericht op uitbreiding van kennis en versterking van het vakmanschap van directeuren, managers en professionals in de zorg.

Financieel Bestuur in de Zorg, een kort programma voor managers en bestuurders over actuele en aankomende financieel-economische vraagstukken in de zorg.

Nieuw Verpleegkundig Leiderschap, een programma waarin verpleegkundigen de strategische visie en vaardigheden verwerven om hun vak, de organisatie en de zorg verder te brengen.

Governance Class, een programma voor ervaren toezichthouders en voorzitters van raden van toezicht in de gezondheidszorg.

Strategisch Vastgoedbeleid, nieuwe tweedaagse leergang over de strategie en praktijk van vastgoedbeleid in de zorg voor bestuurders en toezichthouders die actuele ontwikkelingen en strategie willen toepassen op hun eigen dagelijkse praktijk.

Maatwerk, op verzoek is het ook mogelijk om maatwerkprogramma's te laten ontwikkelen.

