

Stichting Lumens  
te Eindhoven

Jaarrapport 2020

## **INHOUDSOPGAVE**

	Pagina
Bestuursverslag 2020	3
Financiële positie	9

## **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING LUMENS**

Geconsolideerde balans per 31 december 2020	16
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020	18
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020	19
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	20
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020	25
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening per 31 december 2020	32

## **ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING LUMENS**

Enkelvoudige balans per 31 december 2020	40
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020	42
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	43
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020	44
Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening per 31 december 2020	52

## **OVERIGE GEGEVENS**

Overige gegevens	55
------------------	----

## Bestuursverslag 2020

### Bouwen aan sociale veerkracht in tijden van een pandemie

Het jaar 2020 zijn we gestart vanuit de ambitie om de eind 2019 vastgestelde strategie te gaan implementeren in de organisatie. We zijn Lumens gaan positioneren als een netwerkorganisatie in het sociaal domein. Een organisatie die op basis van maatschappelijke vraagstukken allianties sluit met partners in overheid, bedrijfsleven, onderwijs én met inwoners (de z.g. Multi-Helix), om zo vanuit ontschotting van beleidsterreinen en domeinen, samen te werken aan sociale veerkracht. De coronacrisis heeft een grote stempel gedrukt op dit proces en op de ambities die we hadden om onze strategie volledig te implementeren. Prioriteiten hierin moeten steeds bijgesteld worden. De crisis maakte 2020 echter ook tot een bijzonder jaar, waarin het maatschappelijke belang van ons werk steeds zichtbaarder werd.

Met de kernactiviteiten van Lumens in Eindhoven en de 21 omliggende gemeenten, is ook in 2020 weer vanuit passie, drive en een grote betrokkenheid gewerkt. Lumens richt zich op het support bieden aan mensen: zij ondersteunt bij het in eigen kracht blijven of komen, versterkt daarvoor sociale cohesie van communities en netwerken en bevordert preventie en participatie. De coronacrisis heeft zeker invloed gehad op de manier waarop Lumens haar werkzaamheden heeft uitgevoerd, maar niet op de continuïteit van ons werk. Deze pandemie doet een enorm beroep op niet alleen de veerkracht van Lumens, maar ook op de veerkracht van de inwoners waar wij voor werken. Deze veerkracht hebben we vanuit Lumens getoond in al onze opdrachten. In 2020 hebben we verder gebouwd aan het preventief jeugdbeleid in Best, zijn we in Meijerijstad gekomen tot het vormen van een inkoopcoöperatie met de vijf partners waar we mee werken en hebben we in Eindhoven vanuit een multidisciplinaire aanpak vanuit de pedagogische opvoedondersteuning, het schoolmaatschappelijk werk en het jeugd- en jongerenwerk een supergoed programma voor jongeren en ouders ontwikkeld om de lockdown periode, die in december 2020 is ingezet, door te komen.

Daarnaast heeft Lumens evenals in voorgaande jaren kortdurende hulp geboden bij uiteenlopende vragen van alle inwoners. Denk hierbij aan: het Expertisecentrum Mensenhandel en (jeugd)Prostitutie, waar zorgcoördinatie geboden wordt aan slachtoffers van mensenhandel. Begin 2020 heeft Lumens als 1<sup>e</sup> organisatie in Nederland een laagdrempelige inloop gerealiseerd voor mannelijke slachtoffers van seksuele uitbuiting / mensenhandel: het HIS (House of Inner Strength). Dit doen we samen met o.a. de GGD, politie en Sociaal Raadsliedenwerk. Daarnaast heeft Lumens in november 2020 de uitvoering van het welszijnswerk in de gemeente Gemert-Bakel gegund gekregen. Lumens heeft niet alleen groei gekend in 2020, maar heeft op basis van de strategie ook de keuze gemaakt om het jeugdwerk in de gemeente Renkum af te stoten (te ver buiten ons werkgebied) evenals het Adviespunt Discriminatie (te kleine specialistische opdracht om kwalitatief goed te kunnen borgen). Door de pandemie is er een grote vraag ontstaan naar ondersteuning vanuit het sociaal raadsliedenwerk. De gemeente Eindhoven heeft ons dan ook in 2020 al een uitbreiding gegund met een doorloop naar 2021.

De wijkcentra en jongerencentra hebben in 2020 vanwege de beperkingen die de corona pandemie ons oplegt, niet kunnen draaien zoals ze dat in andere jaren doen. In samenspraak met maatschappelijke partners zijn de wijkcentra o.a. ook ingezet voor dagbesteding voor kwetsbare doelgroepen, bloedpriklocatie en kleine activiteiten passend bij de heersende maatregelen. Dit is slechts een greep uit het brede palet aan activiteiten en diensten die Lumens haar inwoners biedt.

Al deze werkzaamheden doen en kunnen wij niet alleen. Ook in 2020 heeft een grote groep vrijwilligers ons gesteund bij onze dagelijkse werkzaamheden. Dankzij hen konden we alternatieve activiteiten binnen de richtlijnen toch regio-breed blijven uitvoeren richting mensen met een kwetsbaarheid. Ik noem hier voedselpakketten rondbrengen vanuit de jongerencentra samen met de lokale moskee, de pleinconcerten bij wijkcentrum Blixems, Paastukjes rondbrengen vanuit de Dommel en de mobiele 'Puzzelbieb', waarmee vrijwilligers vanuit verschillende wijkcentra puzzels brengen en omruilen bij inwoners uit de wijken. Alles werd gedaan om in contact te blijven met inwoners en zonder onze vrijwilligers was dit niet in deze brede omvang gelukt. Om hen te bedanken hebben we hen op de Dag van de Vrijwilliger (7 december) dan ook in het zonnetje gezet met een persoonlijk attentie aan huis. Door de corona pandemie is deze inzet van vrijwilligers wel teruggelopen. Locaties waar vrijwilligers werkzaam waren zijn veelal gesloten, of onder beperkende maatregelen open. Ook voor hen heeft 2020 een groot beroep gedaan op hun sociale veerkracht.

Op strategisch en beleidsniveau hebben de ontwerpafdelingen over de inrichting van het sociaal domein plaatsgemaakt voor een Crisisteam Sociaal Domein Eindhoven. Lumens maakt hier onderdeel van uit als partner in de sociale basis, samen met de 1e en 2e lijn, veiligheid en gezondheidszorg. Onder voorzitterschap van de gemeente Eindhoven zijn de gevolgen van de pandemie met elkaar gemonitord en is op bestuursniveau nadrukkelijk de samenwerking met elkaar gezocht en gevonden.

Vanuit de strategie van Lumens kiezen wij voor een positie als netwerkorganisatie. Dat heeft mede door de crisis in 2020 geleid tot een positieve impuls om hier ook vorm en inhoud aan te geven. Een voorbeeld: In 2019 heeft de gemeente Eindhoven het initiatief genomen om vanuit de Triple Helix (overheid, bedrijfsleven en onderwijs) een overlegtafel te organiseren waar we vanuit een gezamenlijk verantwoordelijkheidsgevoel, ieder vanuit de eigen expertise en achtergrond, een nieuwe impuls geven aan het beantwoorden van de grote maatschappelijke vraagstukken die spelen in Eindhoven en omliggende gemeenten. Lumens maakt deel uit van deze tafel en zet haar expertise in daar waar mogelijk. Dit heeft in 2020 concreet geleid naar de oprichting van een partnerfonds vanuit Brainport. Dit fonds richt zich met name op het thema armoede en schulden. Zij koppelen welzijnsorganisaties aan bedrijven teneinde hen bewust en bekwaam te maken om medewerkers die in een moeilijke financiële positie verkeren vroegtijdig te signaleren en een helpende hand toe te steken. Begin 2021 gaat dit van start en Lumens participeert hierin.

Begin 2020 is vol enthousiasme een begin gemaakt met de implementatie van de strategie van Lumens 2020-2022. Echter ook hier heeft de coronacrisis de wielen langzamer laten draaien en in plaats van integraal en ontschot werken zowel intern als extern is de nadruk komen te liggen op continuïteit van zorg en dienstverlening onder de beperkende omstandigheden die de crisis met zich mee heeft gebracht. Ik kan niet anders dan met trots terugkijken op hoe onze collega's dat hebben gedaan. Als vitale beroepsgroep zijn ze zich vanuit een groot verantwoordelijkheidsgevoel gaan richten op het ombuigen van hun werkzaamheden zodat zij zoveel mogelijk mensen kunnen bereiken en ondersteunen. De flexibiliteit en creativiteit die daarmee gepaard zijn gegaan zijn indrukwekkend en hebben geleid tot een veelvoud aan nieuwe diensten en activiteiten passend bij de vraag.

#### **Verder terugkijkend op 2020**

Natuurlijk heeft de implementatie van de strategie niet helemaal stilgestaan en er is steeds, met in gedachte de stip aan de horizon, gewerkt aan het centraal stellen van de maatschappelijke vraagstukken en vanuit ontschotting vorm geven aan een antwoord daarop. Om de gevolgen van de pandemie voor de inwoners waar wij voor werken te kunnen volgen, zijn de teams gaan werken met een impactmonitor. Door wekelijks bij te houden welke gevolgen de crisis heeft voor inwoners, zijn we in staat om niet alleen vanuit Lumens, maar ook in ons netwerk tijdig te anticiperen op deze nieuwe vraagstukken. Eind 2020 kwam er een duidelijke top drie naar voren van problemen waar mensen mee te kampen kregen ten gevolge van de pandemie. Eenzaamheid, verveling en stress staan dominant bovenaan de lijst. Vooral jongeren hebben ernstig te lijden onder deze crisis en dit heeft voor Lumens betekend dat wij ons in korte tijd verder zijn gaan bekwamen in online activiteiten in combinatie met live ontmoetingen waar dat kan. Vooral het ambulant jongerenwerk, sport en spel voor jonge jeugd, heeft getracht een antwoord te geven op deze nadrukkelijke behoefte van jongeren om ondanks alles toch in contact te blijven met elkaar. Daarnaast kunnen we zeggen dat mensen met een kwetsbaarheid in de coronacrisis extra getroffen zijn. Een voorbeeld hiervan zijn de slachtoffers van mensenhandel. Een doelgroep die in normale tijden al lastig te bereiken is, maar die zich nu helemaal heeft teruggetrokken in het duister. Medewerkers, maar ook netwerkpartners geven aan dat de omstandigheden voor deze doelgroep enorm verslechterd zijn.

### Interne ontwikkelingen

De topstructuur van Lumens heeft in de afgelopen paar jaar de nodige wijzigingen gekend. Bij het inzetten van een nieuwe koers en positionering van Lumens hoort een passende sturing van de organisatie. In 2020 is met een klein MT gewerkt, bestaande uit een manager bedrijfsvoering, een manager regio en een manager Eindhoven. Daarnaast neemt de concerncontroller structureel deel aan het MT. De strategische koers van Lumens, die in december 2019 door de Raad van Toezicht is vastgesteld, vraagt mogelijk om een doorontwikkeling van de organisatiestructuur. De ambitie om in 2020 de doorontwikkeling van de organisatiestructuur in gang te zetten is door de pandemie niet gehaald. In 2021 willen we toewerken naar een passende organisatie, waarmee we uitvoering kunnen geven aan de vastgestelde strategie. Ook hierin lijkt temporiseren van de ambitie aan de orde. Zonder duidelijk perspectief op het einde van de corona pandemie, zullen we steeds moeten kijken naar de haalbaarheid van de gestelde doelen in relatie tot de draagkracht van onze medewerkers.

Het inrichten en richten van de interne organisatie heeft zich in 2020 vooral gericht op het door ontwikkelen en passend maken van de interne systemen die ondersteunend zijn aan de operationele processen. Begin 2020 zijn we overgestapt naar een nieuwe ICT-leverancier. De overstap van de oude naar de nieuwe leverancier is gepaard gegaan met veel problemen. De eindgebruiker, de medewerker van Lumens, is veelvuldig geconfronteerd geweest met ICT-problemen. Juist in een jaar waarin je extra afhankelijk bent van ICT is dit een behoorlijke verzwarende geweest van de toch al lastige arbeidsomstandigheden.

Daarnaast heeft de her-implementatie van AFAS veel gevraagd van de serviceorganisatie. Om optimaal van de systemen gebruik te kunnen maken was het noodzakelijk om in 2020 orde op zaken te stellen. Vanuit een projectteam zijn alle lagen van de organisatie aangehaakt om zo te komen tot een compleet systeem dat ten dienste staat van de organisatie en dat passend is bij waar de organisatie om vraagt. Begin 2021 heeft de livegang plaatsgevonden en konden we vaststellen dat de doorontwikkeling en livegang van AFAS een groot succes was. Ook is er geïnvesteerd in nieuwe telefoons en laptops die in 2021 in gebruik worden genomen.

Eind 2020 zijn op ICT-vlak nog niet alle problemen opgelost en is er een onderzoek ingesteld naar hoe Lumens ervoor staat op het gebied van ICT.

### ISO 9001

Om ons werk zo goed mogelijk te blijven doen is er behoefte aan een kwaliteitssysteem. Daarmee maken we onze werkprocessen meer transparant, navolgbaar, meetbaar en herkenbaar. De afgelopen twee jaar is er hard gewerkt aan een kwaliteitssysteem dat uiteindelijk moet leiden tot een ISO9001 certificaat.

In 2020 heeft in het voorjaar een interne audit plaatsgevonden. Het interne auditteam is goed opgeleid en beslagen ten ijs gekomen. Het heeft de stand van de organisatie met betrekking tot kwaliteit duidelijk gemaakt en handvatten gegeven voor de verdere ontwikkeling. De 1e externe audit uit het najaar van 2020 heeft Lumens dan ook met goed gevolg doorstaan. Zonder vooruit te willen lopen op de volledige externe audit, die in maart 2021 plaats zal vinden, is duidelijk geworden dat we binnen Lumens met de juiste dingen bezig zijn. In maart 2021 hopen we dan ook het certificaat te behalen. Ook hier echter maak ik een voorbehoud in het kader van de corona pandemie.

### Financieel

Het is fijn te kunnen melden dat het jaar 2020 ondanks de corona pandemie met een positief resultaat afgesloten is. Het positieve resultaat van € 196.000 is toegevoegd aan de algemene reserve.

Financieel was 2020 een onzeker jaar vanwege de corona pandemie. Vooral voor de verschillende locaties die Lumens exploiteert, zoals de wijkcentra, brengen de beperkende maatregelen qua openstelling een groot gemis aan opbrengsten met zich mee. Lumens bleek voor een groot deel voldoende flexibel om ook in de kosten bij te kunnen sturen. Echter, de wijkcentra zijn voor een heel groot deel afhankelijk van de verhuur- en baropbrengsten, waardoor een financieel tekort ontstond. Door de gemeente Eindhoven is vanuit de subsidieregeling 'Aanvullende noodmaatregelen maatschappelijke partners Sociaal domein wegens Covid-19 crisis' € 276.000 gecompenseerd voor deze financiële verliezen bij de wijkcentra.

### Continuïteit

Het weerstandsvermogen, zijnde het eigen vermogen gedeeld door de totale baten, en de algemene reserve zijn door het positief resultaat van 2020 toegenomen en bedragen per balansdatum respectievelijk 8,4% en € 1.463.000. Dit betekent een stijging ten opzichte van 2019 (weerstandsvermogen in 2019 was 6,9%). De coronacrisis heeft ons extra bewust gemaakt van hoe belangrijk het voor gedegen bedrijfsvoering is om een gezond weerstandsvermogen te hebben. We zijn dan ook blij dat ons weerstandsvermogen positief is toegenomen. De liquiditeitspositie is ruim voldoende om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

### Begroting 2021

De begroting voor 2021 is sluitend.

	<b>Begroting 2021</b>
<b>opbrengsten</b>	<b>18.572.418</b>
<b>kosten</b>	<b>18.572.418</b>
Lonen en salarissen	12.252.588
Personeelskosten	1.186.718
Activiteitenkosten	1.225.317
Inkoop horeca	103.848
Huisvestingskosten	1.837.164
Kantoorkosten	1.049.193
Algemene kosten	360.614
Afschrijvingen	299.476
Innovatiekosten	257.500
<b>Eindtotaal</b>	<b>0</b>

In deze begroting voor 2021 zijn geen incidentele baten opgenomen. We gaan er voorsnog vanuit dat de verstrekte subsidies voor het jaar 2021 verlengd worden naar 2022.

In 2021 zal de in 2020 ingezette doorontwikkeling ten aanzien van ICT en AFAS doorgaan, zodat met de verbeterde processen daadwerkelijk een efficiëntieslag plaats kan vinden. Daarnaast brengt de implementatie van de strategie ook in 2021 extra kosten met zich mee.

Investerings (€ 488.000) die begroot zijn voor 2021 hebben voor een deel betrekking op ICT, met name voor verbetering van de WiFi-verbindingen op een aantal locaties. Bij Dynamo wordt voor 2021 rekening gehouden met o.a. een investering in LED verlichting voor de podia, aanschaf van licht- en geluidsapparatuur en een investering in een nieuwe locatie voor Commit040. De investeringen worden vanuit eigen middelen gedaan, er is geen extra financiering nodig.

Ten aanzien van het personeelsbestand wordt in 2021 uitgegaan van 173 fte's (in 2020 waren er gemiddeld 170 fte in dienst).

### Toekomst

Vanuit de strategie 2020-2022 zijn we gaan door ontwikkelen naar #samenwerkbeter: een organisatie die zich richt op het samen bouwen aan een sociaal veerkrachtige samenleving. Want we weten dat dit nodig is om de vragen die heersen in de samenleving te kunnen adresseren en zo een positieve bijdrage te kunnen leveren aan een samenleving waarin iedereen kan meedoen: met aandacht voor preventie en sociale veerkracht, om de gang naar zwaardere zorg af te kunnen schalen. We werken van zelfredzaamheid naar samenredzaamheid om te komen tot community redzaamheid. Zo werken we aan een samenleving die omziet naar elkaar, in het verlengde van de wens van de overheid rond de decentralisaties en de sociale basis.

Wellicht dat deze pandemie gaat leiden tot een herbezinning op de ambities, in overleg met de gemeenten waarvoor wij werken die natuurlijk ook met de crisis werden geconfronteerd. Sociaal werk is inmiddels bestempeld als 'vitaal beroep' en vast onderdeel van de beroepsgroepen die nodig zijn om de samenleving draaiende te houden. Ook is in recent onderzoek (Binnenlands Bestuur)<sup>[1]</sup> aangetoond dat de investering in sociaal werk rendeert met factor 1,6.

[1] <https://www.binnenlandsbestuur.nl/sociaal/nieuws/onderzoek-wijst-uit-sociaal-werk-rendeert.16016843.lynkx>

Landelijk, maar ook in Eindhoven en in haar regiogemeenten, is er in de politiek veel aandacht voor jeugd- en jongerenwerk. We verwachten dat dit in 2021 en 2022 mooie kansen biedt voor Lumens.

#### Coronavirus

Op het moment van vaststellen en goedkeuren van de jaarrekening 2020 bevindt Nederland en de rest van de wereld zich nog steeds in de coronacrisis. Ook al is er nu begonnen met vaccineren, het is nog steeds niet duidelijk hoe lang we nog moeten leven en werken binnen de coronamaatregelen. De duur van de crisis en het gebrek aan een duidelijk perspectief, maken dat de rek er wat uit begint te gaan. Zorg voor elkaar, zowel intern als extern, is en blijft heel belangrijk. Het langdurig vanuit huis werken maakt dat de verbinding onderling en met de inwoners waar wij voor werken onder druk staat. Maar we zijn er wel voor de inwoners! Op allerlei andere manieren gaan we in contact, maken we verbindingen en halen we de maatschappelijke vraag op, juist nu extra van belang! Onze opdrachtgevers (gemeenten) geven aan erg blij te zijn met de kwaliteit die we vanuit Lumens leveren. Daar zijn we trots op.

Het zorg- en welzijnslandschap wordt vanuit de overheid zoveel mogelijk intact gehouden. In 2020 hebben we ervaren dat het coronavirus financieel uiteindelijk voor Lumens geen grote gevolgen had. We gaan er in onze begroting 2021 vanuit dat de regelingen en voorwaarden vanuit de gemeenten gelijk blijven aan 2020.

#### Andere risico's en onzekerheden

Lumens hanteert een risicomijdend beleid. Het nemen van grote financiële risico's met ter beschikking staande maatschappelijke middelen gaan niet samen.

In 2019 is een start gemaakt met het opzetten van een integraal risicomangementsysteem, waarin in 2020 verder uitvoering gegeven is. De risico's zijn in kaart gebracht, eigenaren zijn benoemd, beheersmaatregelen zijn geformuleerd en actieplannen zijn eind 2020 uitgezet. Uitgangspunt hierin is dat risicomangement onderdeel uitmaakt van bestaande werkwijzen en daarmee de verantwoordelijkheid is van iedere medewerker. Ook in het ingezette ISO-certificeringstraject is aandacht voor risico's.

#### Strategische risico's

De meeste gemeenten kijken steeds kritischer naar de inrichting van het sociaal domein. Na 6 jaar decentralisatie geven zij daar meer en meer een eigen vorm aan. Zo zoekt iedere gemeente naar een eigen structuur in de sociale basis en maken zij hierin hun eigen keuzes: bijvoorbeeld voor investering of voor samenwerkingen. Lumens zou hiermee het risico kunnen lopen op het verliezen van lopende opdrachten, maar tegelijkertijd creëert deze beweging ook nieuwe kansen om de pluriforme expertise van Lumens in te kunnen zetten in kleinere gemeenten.

Omdat gemeenten als opdrachtgevers in het sociaal domein met veel verschillende maatschappelijke partners te maken hebben, kiezen zij soms voor een overeenkomst met 1 partij (penvoerder / hoofdaannemer). Lumens beweegt hierin mee door het aangaan van samenwerkingsovereenkomsten met partijen, om in gezamenlijkheid een passende en sluitende inrichting van het sociaal domein te kunnen bieden. Dergelijke samenwerkingsovereenkomsten vragen op voorhand om een gedegen risicotaxatie ten aanzien van potentiële groei, positionering en verantwoording van de eigen organisatie versus die van de samenwerkingspartners.

Een subsidieaanvraag vanuit de strategische uitgangspunten in 2022, met meetmogelijkheden van de sociale veerkracht en de impact van de inzet, is een uitdagend doel want het is noodzakelijk dit samen met andere organisaties en bedrijven op te pakken. Dit brengt risico's met zich mee omdat partijen in dit kader van elkaar afhankelijk zijn. Het voornemen was dat we in 2020 zouden starten met het vormen van platforms met verschillende organisaties om hier uitvoering aan te kunnen geven. Met name op het thema armoede en meedoen zoekt Lumens partners om tot een gezamenlijke aanpak van maatschappelijke vraagstukken te komen.

De gevolgen van de pandemie geven een grote urgentie aan het thema armoede en meedoen.

Hoewel de cijfers nog niet helder zijn, tekent zich wel een zorgwekkende ontwikkeling af. Niet alleen financieel komen mensen in de problemen, maar ook de psychische nood is hoog.

Het aantal jongeren dat kampt met depressie is schrikbarend toegenomen en eenzaamheid onder jongeren en ouderen speelt een steeds grotere rol. Dit in combinatie met een zwakkere economische positie vraagt om proactief en gezamenlijk optrekken van alle partners in het sociaal domein.

Vanuit Lumens blijven we de verbinding zoeken en aangaan in het volle bewustzijn van onze expertise, maar ook van de randen daarvan. Op die randen ontmoeten we partnerorganisaties. In 2021 gaan we verder met ons te positioneren als netwerkorganisatie om vanuit gezamenlijke inspanning te komen tot een versterking van de sociale veerkracht in de samenleving.

#### **Financiële risico's**

Het algemene uurtarief voor 2021 hebben we met 2% geïndexeerd. Het uurtarief is daarmee minder gestegen dan de stijging van de loonkosten en de indexering van overige kosten. De keuze om de kostenstijging niet volledig in het tarief te verwerken, komt voort uit het gegeven van licht stijgende subsidiebudgetten. Bij gelijkblijvende of licht stijgende subsidiebudgetten betekent een grotere tariefstijging namelijk een afname van uren, waardoor niet langer de gewenste dienstverlening geleverd kan worden. En dat is zowel voor de opdrachtgever als voor de opdrachtnemer een ongewenste situatie. Het gevolg is echter dat er eigenlijk een verkapte bezuiniging plaatsvindt. Een onwenselijke en onhoudbare situatie wanneer dit jaarlijks gebeurt. Voor 2021 heeft dit geen gevolgen, we hebben dit in de begroting op andere manieren op kunnen vangen. In 2021 zullen we hierover opnieuw het gesprek aangaan met opdrachtgevers, om dit gezamenlijke probleem opnieuw te adresseren en afspraken voor 2022 te maken.

#### **Samenstelling toezicht en bestuur**

De Raad van Toezicht bestaat uit vijf leden en de samenstelling is in 2020 ongewijzigd gebleven. In dit pandemiejaar heeft de Raad van Toezicht de bestuurder met raad en daad bijgestaan en hebben zij een grote betrokkenheid getoond bij het wel en wee van Lumens.

Voor mij was 2020 als bestuurder van Lumens een zeer enerverend jaar met veel zorgen om onze Lumens-collega's en de inwoners waarvoor wij werken. Het was een uitdaging om vanuit afstand in verbinding te blijven. Ik kan niet anders dan met trots terugkijken op 2020. We hebben er gestaan: samen, in verbinding met inwoners en partners, om ook in deze bijzondere tijd samen te werken voor en met inwoners aan sociale veerkracht, samenredzaamheid en community redzaamheid. Als het ooit nodig was dan was dat wel in 2020.

Jacqueline Vonk,  
Bestuurder



## Financiële positie

### Balanssamenstelling en financiële kengetallen

In onderstaand overzicht is een analyse opgenomen van de financiële positie en de belangrijkste kengetallen:

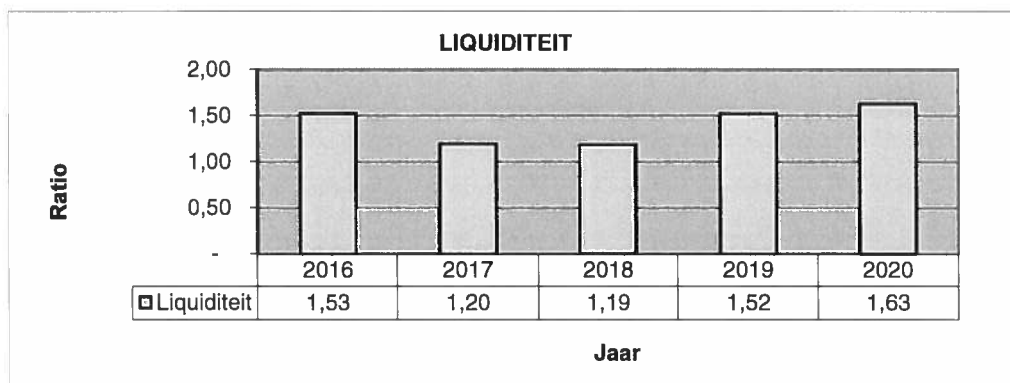
<b>Balanssamenstelling (in € 1000)</b>					
Omschrijving	2016	2017	2018	2019	2020
Vaste Activa	2.720	1.457	929	856	756
Kortl. Vorderingen	1.282	3.756	1.469	1.058	1.246
Liquide middelen	3.100	2.043	1.593	1.813	2.096
<b>Totaal</b>	<b>7.102</b>	<b>7.256</b>	<b>3.991</b>	<b>3.727</b>	<b>4.099</b>
Algemene reserve	1.586	1.648	955	1.267	1.463
Bestemm. reserve	-	-	-	-	-
Voorzieningen	422	766	458	577	588
Langl. Schulden	2.223	-	-	-	-
Kortl. Schulden	2.871	4.842	2.578	1.883	2.048
<b>Totaal</b>	<b>7.102</b>	<b>7.256</b>	<b>3.991</b>	<b>3.727</b>	<b>4.099</b>
<b>Kengetallen</b>					
Werkkapitaal	1.511	957	484	988	1.294
Liquiditeit	1,53	1,20	1,19	1,52	1,63
Weerstandsvermogen	6,7%	6,9%	5,0%	6,9%	8,4%
Solvabiliteit	22,3%	22,7%	23,9%	34,0%	35,7%

Het weerstandsvermogen bedraagt ultimo 2020 8,4%. De doelstelling is om het weerstandsvermogen tussen de 5% en 10% te houden. In 2020 is dit gerealiseerd.

#### Liquiditeit

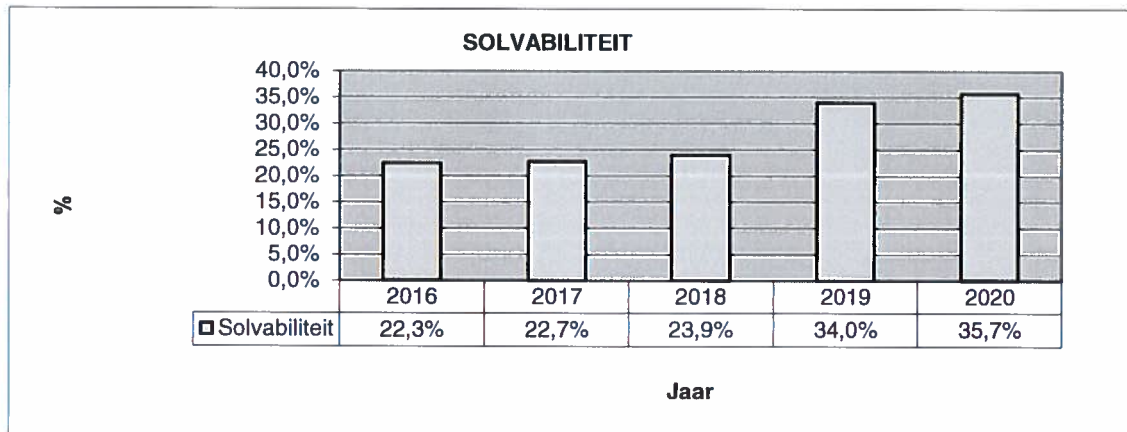
De liquiditeitsratio ((kortlopende vorderingen + liquide middelen) / kortlopende schulden) is in 2020 ten opzichte van 2019 gestegen. Het saldo van de liquide middelen en de kortlopende vorderingen is meer toegenomen dan de toename van de kortlopende schulden. In 2020 zijn de kortlopende vorderingen 0,2 mln hoger, o.a. doordat er per balansdatum vooruitbetaalde automatisering investeringen zijn opgenomen (0,3 mln, deze worden in 2021 in gebruik genomen). Daarnaast namen de liquide middelen toe met 0,3 mln. De kortlopende schulden zijn in 2020 per saldo 0,2 mln hoger, o.a. vanwege een stijging van de vooruitvragen subsidies en een aantal personele verplichtingen. Het crediteurensaldo per balansdatum was echter 0,2 mln lager dan in 2019.

De liquiditeitsratio laat in meerjarenperspectief het volgende beeld zien:



### Solvabiliteit

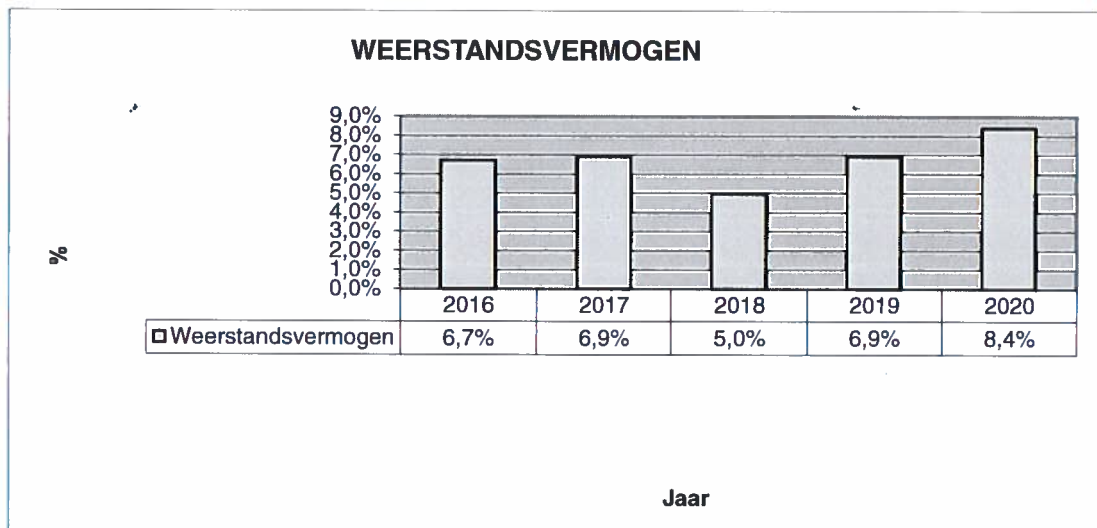
Het verloop van de solvabiliteit in de tijd bezien is als volgt:



De stijging van de solvabiliteitsratio wordt in hoofdzaak veroorzaakt door de toevoeging van het resultaat aan het eigen vermogen.

Onze primaire maatstaf voor de solvabiliteit betreft de weerstandspositie. Onze weerstandspositie (algemene reserve uitgedrukt als % van de totale omzet) stijgt doordat het eigen vermogen met 15,5% stijgt (als gevolg van het positieve resultaat 2020) en de omzet daalt (4,9%).

De ontwikkeling van het weerstandsvermogen, in de tijd bezien, is opgenomen in onderstaande grafiek:



**Vergelijking genormaliseerd exploitatieresultaat 2020 versus genormaliseerd exploitatieresultaat 2019**

	Realisatie 2020		% Realisatie 2019	%
<b>OPBRENGSTEN</b>				
Projectsubsidies	15.590.554	90%	15.050.115	83%
Opbrengst scholen	531.611	3%	552.327	3%
Opbrengst bedrijven	15.524	0%	209.183	1%
Opbrengst fondsen	99.313	1%	55.000	0%
Opbrengst particulieren	927.600	5%	1.974.649	11%
Overige opbrengsten	<u>233.058</u>	1%	<u>225.452</u>	1%
<b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<b>17.397.660</b>	<b>100%</b>	<b>18.066.726</b>	<b>100%</b>
<b>KOSTEN</b>				
Personeelskosten	12.359.124	71%	12.371.018	68%
Afschrijvingen	162.109	1%	236.117	1%
Overige bedrijfskosten	3.272.569	19%	3.394.067	19%
Activiteitenkosten	<u>1.206.389</u>	7%	<u>1.856.168</u>	10%
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>17.000.191</b>	<b>98%</b>	<b>17.857.370</b>	<b>99%</b>
<b>Genormaliseerd resultaat</b>	<b>397.469</b>	<b>2%</b>	<b>209.356</b>	<b>1%</b>
Mutatie personele voorzieningen	184.051-		112.513-	
Incidentele baten voorgaande jaren			227.657	
Rentelasten / (rente-baten)	<u>7.523-</u>	0%	<u>9.136-</u>	0%
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>				
	<b>205.895</b>	<b>1%</b>	<b>315.364</b>	<b>2%</b>
Resultaat Overige effecten	16.438-		-	
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	<u>6.185</u>	0%	<u>3.544-</u>	0%
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>				
	<b>195.642</b>	<b>1%</b>	<b>311.820</b>	<b>2%</b>
Buitengewone baten en lasten	<u>-</u>	0%	<u>-</u>	0%
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>195.642</b>	<b>1%</b>	<b>311.820</b>	<b>2%</b>

### **Resultaatanalyse 2020 ten opzichte van 2019**

Hieronder geven wij een beknopte toelichting op de verschillen tussen het resultaat 2020 en het resultaat 2019.

#### **Opbrengsten**

De opbrengsten (genormaliseerd) zijn ten opzichte van 2019 met 0,7 mln gedaald. De belangrijkste verklaring is de coronacrisis en de beperkingen die dit met zich mee bracht, waardoor de locaties, zoals Wijkcentra, Jongerencentra, Dynamo en De Splinter (deels) gesloten waren en de verhuur- en horeca-opbrengsten en deelnemersbijdragen voor activiteiten fors minder waren dan in 2019 (1 mln). De overige onderdelen lieten een stijging van de opbrengst zien (0,4 mln). Hierin is ook de compensatie verwerkt die vanuit de subsidieregeling 'Aanvullende noodmaatregelen maatschappelijke partners Sociaal domein wegens Covid-19 crisis' door gemeente Eindhoven is verstrekt voor het negatieve financiële resultaat dat ontstond bij de Wijkcentra (verwerkt in de opbrengsten Projectsubsidies, 0,3 mln).

#### **Personeelskosten**

De personeelskosten (na de correctie van de personele voorzieningen) blijven nagenoeg gelijk. Enerzijds was er een daling van aantal fte's, maar daarnaast stegen de gemiddelde salariskosten. De overige personeelskosten daalden op bijna alle onderdelen (mede als gevolg van het coronavirus en de bijbehorende beperkingen).

#### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen zijn in 2020 lager vanwege een uitloop van volledig afgeschreven activa.

#### **Overige bedrijfskosten**

Per saldo is de daling op overige (genormaliseerde) bedrijfskosten 0,1 mln. De huisvestingskosten (m.n. huur en schoonmaakkosten) en de algemene kosten (m.n. juridische kosten) daalden ten opzichte van 2019 beide met 0,1 mln. De kantoorkosten stegen met 0,1 mln. Enerzijds was er een besparing vanwege een nieuw contract voor mobiele telefonie, maar anderszijds stegen de ICT-kosten als gevolg van de overstap naar een nieuwe ICT- leverancier en de herimplementatie van AFAS.

#### **Activiteitenkosten**

De activiteitenkosten hangen nauw samen met de verstrekte opdrachten en het daaraan gekoppelde activiteitenbudget. Ook de inkoop horeca valt hieronder. Ten opzichte van 2019 zijn de activiteitenkosten met 0,6 mln gedaald. De activiteitenkosten daalden met 0,5 mln en de inkoop horeca met 0,1 mln (als gevolg van (gedeeltelijke) sluiting van de locaties).

**Resultaatanalyse 2020**

**Vergelijking exploitatieresultaat 2020 versus begroting 2020**

	Realisatie 2020	%	Begroting 2020	%
<b>OPBRENGSTEN</b>				
Projectsubsidies	15.590.554	90%	15.636.817	84%
Opbrengst scholen	531.611	3%	503.338	3%
Opbrengst bedrijven	15.524	0%	50.101	0%
Opbrengst fondsen	99.313	1%	202.537	1%
Opbrengst particulieren	927.600	5%	2.090.148	11%
Overige opbrengsten	233.058	1%	57.252	0%
<b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<b>17.397.660</b>	<b>100%</b>	<b>18.540.192</b>	<b>100%</b>
<b>KOSTEN</b>				
Personeelskosten	12.359.124	71%	13.108.873	71%
Afschrijvingen	162.109	1%	214.094	1%
Overige bedrijfskosten	3.272.569	19%	3.548.269	19%
Activiteitenkosten	1.206.389	7%	1.668.957	9%
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>17.000.191</b>	<b>98%</b>	<b>18.540.192</b>	<b>100%</b>
<b>Genormaliseerd resultaat</b>	<b>397.469</b>	<b>2%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Mutatie personele voorzieningen	184.051-			
Rentelasten / (rentebaten)	7.523-	0%	-	0%
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>205.895</b>	<b>1%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Resultaat Overige effecten	16.438-	0%		0%
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	6.185	0%	-	0%
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>195.642</b>	<b>1%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Buitengewone lasten	-	0%	-	0%
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>195.642</b>	<b>1%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>

## Resultaatanalyse 2020 ten opzichte van begroting 2020

Het resultaat is beter dan begroot. De opbrengsten waren 6% lager dan begroot en de totale kosten waren 8% lager. Hieronder geven wij een beknopte toelichting op de verschillen tussen het resultaat 2020 en de begroting 2020.

### Opbrengsten

De opbrengsten (genormaliseerd) waren ten opzichte van de begroting 6% lager (1,1 mln). Voor het belangrijkste deel was dit het gevolg van het coronavirus en de (gedeeltelijke) sluiting van locaties van de Wijkcentra, Jongerencentra, Dynamo en De Splinter. De 'Opbrengst Particulieren' komt 1,1 mln lager uit dan begroot. Vanuit de subsidieregeling 'Aanvullende noodmaatregelen maatschappelijke partners Sociaal domein wegens Covid-19 crisis' is door gemeente Eindhoven voor de Wijkcentra gecompenseerd voor het negatieve financiële resultaat dat daar ontstond (0,3 mln, verwerkt in de opbrengsten Projectsubsidies). Daarnaast wordt de interne verhuur in de begroting wel meegenomen als opbrengst en kosten, maar worden deze in de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd (0,2 mln).

### Personeelskosten

De afwijking op personeelskosten is 0,7 mln (lager dan begroot). Enerzijds vanwege minder FTE in dienst dan begroot (minder projecten) en minder inhuur van derden. Anderzijds vielen ook de overige personeelskosten lager uit, mede als gevolg van de coronacrisis waren er minder reiskosten, werden er minder opleidingen gevolgd en waren de kosten voor vrijwilligers en stagiaires lager.

De mutatie op de personele voorzieningen bedraagt 0,2 mln. Deze zijn als incidentele kosten opgenomen.

### Overige bedrijfskosten

De daling van de overige bedrijfskosten ten opzichte van de begroting (0,3 mln) houdt verband met minder huisvestingskosten waaronder schoonmaakkosten en huurkosten. Ook de algemene kosten vielen lager uit. De kantoorkosten waren hoger als gevolg van de overgang naar een nieuwe ICT-leverancier. Ook hier speelt de eliminatie van de interne verhuuropbrengsten en interne huurkosten een rol (0,2 mln), deze worden wel begroot, maar in de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd (0,2 mln).

### Activiteitenkosten

De activiteitenkosten bewegen mee met hoe invulling gegeven wordt aan de uitvoering van de opdrachten (hoogte van het activiteitenbudget). Bij Dynamo kon een groot deel van de geprogrammeerde activiteiten niet doorgaan. Daarnaast valt de inkoop van de horeca onder de activiteitenkosten. Deze was in 2020 0,2 mln lager dan begroot als gevolg van (gedeeltelijke) sluiting van locaties en de horeca.

**GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING**

**2. GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

(na verwerking van het resultaat)

**ACTIVA**

in euro's		<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
<b>Materiële vaste activa</b>			
Gebouwen	1.	448.524	501.972
Inventaris en apparatuur	1.	197.029	175.398
Automatisering	1.	9.467	19.235
Activa in uitvoering	1.	<u>-</u>	<u>-</u>
		655.020	696.605
<b>Financiële vaste activa</b>			
Overige effecten	2.	101.390	117.828
Overige vorderingen	3.	<u>-</u>	<u>41.706</u>
		101.390	159.534
<b>Vlottende Activa</b>			
Handelsdebiteuren	4.	88.233	101.251
Te vorderen subsidies	5.	593.032	591.556
Overige vorderingen en overlopende activa	6.	<u>564.970</u>	<u>364.876</u>
		1.246.235	1.057.683
<b>Liquide Middelen</b>	7.	2.096.173	1.813.011
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u><u>4.098.818</u></u>	<u><u>3.726.833</u></u>



**PASSIVA**

in euro's

31-12-2020

31-12-2019

**Eigen vermogen**

Algemene reserve

8.

1.462.641

1.266.999

1.462.641

1.266.999

**Voorzieningen**

9.

587.732

577.197

**Kortlopende schulden**

Crediteuren

205.283

451.809

Belastingen en premies sociale verzekeringen

10.

753.578

749.330

Vooruitontvangen subsidies

11.

239.671

64.963

Overige schulden en overlopende passiva

12.

849.913

616.535

2.048.445

1.882.637

**TOTAAL PASSIVA**

4.098.818

3.726.833

**GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>OPBRENGSTEN</b>		
Baten	13. 16.237.002	15.866.625
Opbrengst particulieren	14. 927.600	1.974.649
Overige opbrengsten	15. 233.058	453.109
<b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<u>17.397.660</u>	<u>18.294.383</u>
<b>KOSTEN</b>		
Personeelskosten	16. 12.543.175	12.483.531
Afschrijvingen	17. 162.109	236.117
Overige bedrijfskosten	18. 4.478.958	5.250.235
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<u>17.184.242</u>	<u>17.969.883</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	213.418	324.500
Rentelasten / (rentebaten)	19. 7.523-	9.136-
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	205.895	315.364
Resultaat Overige effecten	20. 16.438-	-
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	21. 6.185	3.544-
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<u>195.642</u>	<u>311.820</u>
Buitengewone baten en lasten	-	-
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<u><u>195.642</u></u>	<u><u>311.820</u></u>
<b>Resultaatbestemming</b>		
Toevoeging aan algemene reserve	<u>195.642</u>	<u>311.820</u>
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<u><u>195.642</u></u>	<u><u>311.820</u></u>

**GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2020**

in euro's

	2020	2019
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<i>Bedrijfsresultaat</i>	213.418	324.500
Afschrijvingen en overige waardeverandering MVA	162.109	236.117
Afschrijvingen en overige waardeverandering FVA	-	-
Afname/toename werkkapitaal:		
- Onderhanden werk en voorraden	-	11.694
- Debiteuren	13.018	57.651
- Te vorderen subsidies	1.476-	348.749
- Overige vorderingen en overlopende activa	200.094-	7.231-
- Voorzieningen	10.535	119.243
- Crediteuren	246.526-	421.969-
- Sociale lasten en belastingen	4.248	20.854
- Vooruitontvangen / te betalen subsidies	174.708	25.362-
- Overige schulden	233.378	268.371-
<i>Totaal mutatie werkkapitaal</i>	12.209-	164.742-
Financiële baten en lasten	7.523-	9.136-
Vennootschapsbelasting	6.185	1.368-
Buitengewone baten en lasten	-	-
<i>Netto kasstroom (operationele activiteiten)</i>	361.980	385.371
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	120.551-	124.290-
Desinvesterings in materiële vaste activa	27	295
<i>Netto kasstroom (investeringsactiviteiten)</i>	120.524-	123.995-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Mutatie lening u/g	41.706	41.706-
<i>Netto kasstroom (financieringsactiviteiten)</i>	41.706	41.706-
<i>Netto kasstroom</i>	283.162	219.670
<b>Beginstand liquide middelen per 1 januari</b>	1.813.011	1.593.341
<b>Eindstand liquide middelen per 31 december</b>	<b>2.096.173</b>	<b>1.813.011</b>

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### ALGEMEEN

#### Activiteiten

Het doel van Stichting Lumens, statutair gevestigd te Eindhoven, Beemdstraat 29 en geregistreerd onder KvK nummer 17130412, is het bevorderen van de sociale kwaliteit en daarmee de maatschappelijke integratie en participatie van alle inwoners van Eindhoven en voorts al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

#### Groepsverhoudingen

Stichting Lumens te Eindhoven staat aan het hoofd van een groep entiteiten. Tot de Stichting Lumens behoren de volgende entiteiten:

#### *Geconsolideerde maatschappijen*

	Statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal / zeggenschap
Dynamo B.V.	Eindhoven	100%
Lumens Holding B.V.	Eindhoven	100%

#### Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Lumens zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Lumens.

De financiële gegevens van Stichting Lumens zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat is volstaan met een verkorte exploitatierekening in de enkelvoudige jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

## ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Bij de opstelling van de jaarrekening zijn de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 – Organisaties-zonder-winststreven gevolgd, waarbij voorrang is verleend aan de specifieke wet-en regelgeving en subsidievoorschriften vereist door subsidiegevers.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders vermeld, tegen nominale waarde.  
Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

### Gebruik van schattingen

Het opstellen van de jaarrekening noodzaakt de Raad van Bestuur overeenkomstig algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving tot het maken van schattingen en veronderstellingen. Deze hebben betrekking op de bedragen die zijn opgenomen voor activa en passiva per balansdatum, alsmede de verantwoording van baten en lasten gedurende de verslagperiode. De werkelijke resultaten kunnen afwijken van de geschatte bedragen.

### Verbonden partijen

De stichting heeft de volgende verbonden entiteiten. De verbonden entiteiten, waarin Stichting Lumens een overwegende zeggenschap heeft, zijn betrokken in de consolidatie. Indien overwegende zeggenschap ontbreekt, zijn deze entiteiten niet in de consolidatie betrokken:

#### Overzicht verbonden partijen

Naam en woonplaats	Rechtsvorm	Kernactiviteit	Mate van zeggenschap
Dynamo B.V.	Vennootschap	Exploitatie onroerend goed	100,00%
Lumens Holding B.V.	Vennootschap	Bevorderen sociale kwaliteit	100,00%
Breedband Regio Eindhoven	Vennootschap	verwerven, exploiteren en beheren glasvezel-infrastructuur	2,83%
Playing for Succes (bestuurlijke samenwerking)	Stichting	organiseren van activiteiten gericht op het ontwikkelingsrendement van kinderen en jongeren	20,00%
Coöperatie Sociaal Werk Meierijstad U.A.	Coöperatie	Een inkoopcoöperatie met als doel het bieden van integrale dienstverlening voor maatschappelijke ondersteuning in de gemeente Meierijstad	20,00%

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De toegepaste afschrijvingsmethode is de lineaire methode, waarbij de afschrijvingen jaarlijks bepaald worden op grond van de volgende geschatte gebruiksduur per categorie.

Voor de investeringen welke zijn gepleegd door Stichting Lumens worden onderstaande afschrijvingstermijnen aangehouden:

- Gebouwen	10 - 30 jaar
- Verbouwing / installaties	10 jaar
- Inventaris	5 jaar
- Automatisering	3 jaar

### Financiële vaste activa

De deelnemingen, waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

De kapitaalbelangen, niet zijnde deelnemingen, met een duurzaam karakter worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde en indien van toepassing onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

### Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Over de liquide middelen kan, tenzij anders vermeld, vrij worden beschikt.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

#### *Voorziening verlieslatende contracten*

De voorziening verlieslatende contracten houdt verband met contracten, waarvan op balansdatum te voorzien is dat deze verlieslatend zijn in verband met een staking van de bepaalde activiteiten. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

*Reorganisatievoorziening*

De reorganisatievoorziening is gevormd voor de kosten die in de komende jaren zullen voortvloeien uit de reorganisatie en is gewaardeerd tegen nominale waarde.

*Voorziening langdurig zieken*

De voorziening langdurig zieken is gevormd ter dekking van de salariskosten van medewerkers die op 31 december 2020 langdurig ziek zijn.

*Voorziening loopbaanbudget*

De voorziening loopbaanbudget is gevormd ter dekking van de salariskosten die samenhangen met de CAO-regeling loopbaanbudget en is gewaardeerd tegen nominale waarde.

*Pensioenregeling*

Stichting Lumens neemt deel aan de pensioenregeling van het bedrijfstakpensioenfonds PGGM. Stichting Lumens heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij dit bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Er is momenteel geen inzicht in het overschot of tekort van het bedrijfstakpensioenfonds en de mogelijke gevolgen hiervan voor Stichting Lumens.

**Schulden**

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders bepaald.

## GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen, tenzij anders vermeld.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht.

Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Opbrengsten**

#### *Projectsubsidies*

De baten zijn voor wat betreft projectsubsidies of daarmee gelijk te stellen middelen berekend aan de hand van de voorschriften voor de bekostiging/subsidiëring.

#### *Overige*

De overige opbrengsten zijn gebaseerd op het gefactureerde of doorberekende bedrag voor geleverde goederen en diensten onder aftrek van omzetbelasting en kortingen.

### **WNT**

Voor de uitvoering van de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de beleidsregel WNT en deze als normenkader bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerd.

### **Bedrijfskosten**

De bedrijfskosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rentebaten en -lasten en soortgelijke baten en lasten.

### **Belastingen**

Belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten.

### **Buitengewone baten en lasten**

Buitengewone baten en lasten betreffen de lasten die niet zijn ontstaan uit de normale bedrijfsvoering.

### **Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit kasgeld en banktegoeden.



**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

	Gebouwen	Inventaris / apparatuur	Automatisering	Activa in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari</i>					
Aanschafwaarde	873.756	1.422.486	1.066.443	-	3.362.685
Cumulatieve afschrijvingen	371.784	1.247.088	1.047.208	-	2.666.080
Boekwaarde per 1 januari	501.972	175.398	19.235	-	696.605
<i>Mutaties in het boekjaar</i>					
Investerings	22.867	97.684	0	-	120.551
Afschrijvingen	76.314	76.029	9.766	-	162.109
Totaal mutaties in het boekjaar	-53.447	21.655	-9.766	-	-41.558
Desinvesteringen	-2.592	-442.101	-266.546	-	-711.239
Afschrijvingen desinvesteringen	2.591	442.077	266.544	-	711.212
Totaal mutaties in het boekjaar	-1	-24	-2	-	-27
<i>Stand per 31 december</i>					
Aanschafwaarde	894.031	1.078.069	799.897	-	2.771.997
Cumulatieve afschrijvingen	445.507	881.040	790.430	-	2.116.977
Boekwaarde per 31 december	448.524	197.029	9.467	-	655.020

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Gebouwen	10,0%
- Inventaris / apparatuur	20,0%
- Automatisering	33,3%
- Vervoer	20,0%

**Financiële vaste activa**

**2. Overige effecten**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Kapitaalbelang Breedband Regio Eindhoven	<u>101.390</u>	<u>117.828</u>

Het verloop van het kapitaalbelang Breedband Regio Eindhoven is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	117.828	117.828
Waardevermindering	<u>-16.438</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>101.390</u>	<u>117.828</u>

### 3. Overige vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting	-	-
Lening u/g Coöperatie Jeugd Veilig Verder	-	-
Lening u/g Emoves	-	41.706
	<u>-</u>	<u>41.706</u>

Het verloop van de lening u/g Coöperatie Jeugd Veilig Verder is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	-	850.000
Bij: verstrekte geldlening	-	-
Kwijtschelding	-	850.000-
Subtotaal	-	-
Voorziening	-	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Over de lening u/g is in 2020 0,00% rente berekend.

Het verloop van de lening u/g Coöperatie Emoves is als volgt:

Stand per 1 januari	41.706	-
Bij: verstrekte geldlening	-	41.706
Af: aflossing	41.706-	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>41.706</u>

Over de lening u/g is in 2020 geen rente berekend.

#### 4. Handelsdebiteuren

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Handelsdebiteuren	99.399	114.505
Af: voorziening dubieuze debiteuren	<u>-11.166</u>	<u>-13.254</u>
	<u>88.233</u>	<u>101.251</u>

#### 5. Te vorderen subsidies

Te vorderen subsidies	677.207	627.825
Voorziening projecten	<u>-84.175</u>	<u>-36.269</u>
Te vorderen subsidies	<u>593.032</u>	<u>591.556</u>

#### 6. Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen bedragen	48.343	87.003
Te ontvangen bedragen UWV	173.333	185.292
Vooruitbetaalde bedragen	14.751	71.823
Waarborgsommen	15.188	14.583
Vooruitbetaalde automatisering investeringen	308.538	-
Kasvoorschotten	-	4.425
Overige	<u>4.817</u>	<u>1.750</u>
	<u>564.970</u>	<u>364.876</u>

Onder de kortlopende vorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

#### 7. Liquide middelen

Banktegoeden	2.072.172	1.787.539
Kas	23.765	25.588
Kruisposten	<u>236</u>	<u>-116</u>
	<u>2.096.173</u>	<u>1.813.011</u>

**PASSIVA**

**EIGEN VERMOGEN**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>8. Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	<u>1.462.641</u>	<u>1.266.999</u>

Voor het verloopoverzicht van de individuele posten van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening per 31 december 2020.

**9. VOORZIENINGEN**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overige voorzieningen	<u>587.732</u>	<u>577.197</u>
Voorzieningen	<u>587.732</u>	<u>577.197</u>

De looptijd van de voorzieningen is als volgt te specificeren:

Looptijd voorzieningen korter dan één jaar	346.882	199.010
Looptijd voorzieningen van één jaar tot vijf jaar	240.850	378.187
Looptijd voorzieningen langer dan vijf jaar		
	<u>587.732</u>	<u>577.197</u>

De overige voorzieningen zijn als volgt te specificeren:

Voorziening verlieslatende contracten	-	-
Reorganisatievoorziening	-	-
Voorziening langdurig zieken	350.809	337.659
Voorziening loopbaanbudget	236.923	239.538
	<u>587.732</u>	<u>577.197</u>

Het verloop van de voorziening is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Voorziening verlieslatende contracten</i>		
Stand per 1 januari	-	15.992
Onttrekking resp. dotatie	-	15.992-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>
<i>Reorganisatievoorziening</i>		
Stand per 1 januari	-	69.193
Dotatie	-	-
Vrijval	-	-
Onttrekking	-	69.193-
<i>Subtotaal</i>	<u>-</u>	<u>-</u>
Af: kortlopend deel voorziening	-	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Voorziening langdurig zieken</i>		
Stand per 1 januari	337.659	119.256
Dotatie	172.093	297.805
Vrijval		
Onttrekking	<u>158.943-</u>	<u>79.402-</u>
Stand per 31 december	<u>350.809</u>	<u>337.659</u>

*Voorziening loopbaanbudget*

Stand per 1 januari	239.538	253.513
Dotatie	114.775	123.662
Vrijval	16.991-	114.704-
Onttrekking	<u>100.399-</u>	<u>22.933-</u>
Stand per 31 december	<u>236.923</u>	<u>239.538</u>

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>10. Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Onzetbelasting	2.591	31.663
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	739.118	706.859
Pensioenen	<u>11.869</u>	<u>10.808</u>
	<u>753.578</u>	<u>749.330</u>
<b>11. Vooruitontvangen subsidies</b>		
Vooruitontvangen subsidies	<u>239.671</u>	<u>64.963</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>12. Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Reservering vakantiegeld en -dagen	405.792	461.056
Te betalen personeelskosten	211.713	33.520
Nog te ontvangen facturen	114.149	52.483
Vooruitontvangen bedragen	69.301	14.766
Te betalen accountantskosten	37.090	41.325
Overige	<u>11.868</u>	<u>13.385</u>
	<u>849.913</u>	<u>616.535</u>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

### Fiscale eenheid - omzetbelasting

Stichting Lumens maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld inzake omzetbelasting van de fiscale eenheid als geheel.

### Huurverplichtingen panden

Stichting Lumens huurt verschillende accommodaties van diverse verhuurders. Huurverplichtingen zijn aangegaan voor diverse looptijden. De huurverplichting is als volgt nader onder te verdelen:

- Totale verplichting looptijd korter dan één jaar: € 1.035.589
- Totale verplichting looptijd tussen één en vijf jaar: € 931.826
- Totale verplichting looptijd langer dan vijf jaar: € 0

### Leaseverplichtingen

Stichting Lumens huurt een auto, kopieerapparaten en printers van derden. De huurverplichting is als volgt nader onder te verdelen:

- Totale verplichting looptijd korter dan één jaar: € 50.324
- Totale verplichting looptijd tussen één en vijf jaar: € 46.174
- Totale verplichting looptijd langer dan vijf jaar: € 0

### ICT beheer en helpdesk ondersteuning

Stichting Lumens heeft een contract afgesloten voor ICT beheer en helpdesk ondersteuning. De afnameverplichting is als volgt nader onder te verdelen:

- Totale verplichting looptijd korter dan één jaar: € 348.861
- Totale verplichting looptijd tussen één en vijf jaar: € 1.274.246
- Totale verplichting looptijd langer dan vijf jaar: € 0

### Overige verplichtingen

Stichting Lumens heeft meerjarige contracten afgesloten op het gebied van pay-rolling, schoonmaak, telefonie en energie. De verplichting is als volgt nader onder te verdelen:

- Totale verplichting looptijd korter dan één jaar: € 232.042
- Totale verplichting looptijd tussen één en vijf jaar: € 311.802
- Totale verplichting looptijd langer dan vijf jaar: € 0

### Bankgaranties

Ten behoeve van derden zijn bankgaranties verstrekt ter hoogte van € 36.563. De verstrekte bankgaranties hebben betrekking op de huur van panden.

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020**

**OPBRENGSTEN**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>13. Baten</b>		
Projectsubsidies	15.590.554	15.050.115
Opbrengst scholen	531.611	552.327
Opbrengst bedrijven	15.524	209.183
Opbrengst fondsen	99.313	55.000
	<u>16.237.002</u>	<u>15.866.625</u>
<b>14. Opbrengst particulieren</b>		
Opbrengst restauratieve voorzieningen	219.950	687.132
Deelnemersbijdragen activiteiten	162.173	316.387
Verhuuropbrengsten	506.239	801.092
Programmering	39.238	170.038
	<u>927.600</u>	<u>1.974.649</u>
<b>15. Overige opbrengsten</b>		
Boekresultaat materiële vaste activa	-27	-296
Baten voorgaande jaren	110.604	351.357
Overige baten	122.481	102.048
	<u>233.058</u>	<u>453.109</u>



**KOSTEN**

**16. Personeelskosten**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Lonen en salarissen	9.056.175	8.666.577
Pensioenlasten	783.440	802.577
Sociale lasten	1.591.436	1.639.927
Overige personeelskosten	<u>1.112.124</u>	<u>1.374.450</u>
	<u>12.543.175</u>	<u>12.483.531</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	7.658.399	7.275.871
Individueel keuzebudget	<u>1.397.776</u>	<u>1.390.706</u>
	<u>9.056.175</u>	<u>8.666.577</u>

**Personeelsleden**

Bij de stichting zijn in 2020 gemiddeld 170 personeelsleden (FTE) in dienst (2019: 176). Daarnaast zijn 7 FTE oproepkrachten en medewerkers vanuit meeruren ingezet (2019: 10 FTE).

Pensioenlasten	<u>783.440</u>	<u>802.577</u>
Sociale lasten	<u>1.591.436</u>	<u>1.639.927</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Personeel niet in loondienst	484.129	520.462
Kosten stagiaires en vrijwilligers	36.789	67.480
Reiskostenvergoeding	158.263	192.436
Arbokosten	71.035	51.854
Studie- en opleidingskosten	118.575	159.989
Kosten werving en selectie	5.415	10.327
Dotatie personele voorzieningen	172.093	297.805
Overige personeelskosten	<u>65.825</u>	<u>74.097</u>
	<u>1.112.124</u>	<u>1.374.450</u>

**17. Afschrijvingen**

	2020	2019
	€	€
Gebouwen	76.314	75.626
Inventaris en apparatuur	76.029	73.963
Automatisering	9.766	86.528
	<u>162.109</u>	<u>236.117</u>

**18. Overige bedrijfskosten**

	2020	2019
	€	€
Huisvestingskosten	1.615.360	1.710.390
Kantoorkosten	1.326.288	1.246.678
Activiteitenkosten	1.206.389	1.856.168
Algemene kosten	330.921	436.999
	<u>4.478.958</u>	<u>5.250.235</u>

*Huisvestingskosten*

Huurkosten	748.630	799.018
Schoonmaakkosten	200.346	240.295
Gas, water en elektra	258.041	232.960
Onderhoudskosten	244.755	233.699
Klein inventaris	67.638	87.936
Belastingen en heffingen	48.168	55.238
Verzekeringen	7.598	14.834
Beveiligingskosten	20.460	24.137
Overige huisvestingslasten	19.724	22.273
	<u>1.615.360</u>	<u>1.710.390</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	6.143	40.346
Drukwerk	51.602	43.969
Automatiseringskosten	1.065.059	883.767
Contributies en abonnementen	78.034	94.580
Porti	7.304	14.470
Verzekeringen	19.361	15.802
Telefoonkosten	98.785	153.744
	<u>1.326.288</u>	<u>1.246.678</u>
<i>Activiteitenkosten</i>		
Activiteitenkosten projectsubsidies	1.115.938	1.628.071
Inkoop restaurant en horeca	90.451	228.097
	<u>1.206.389</u>	<u>1.856.168</u>
<i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	50.400	59.453
Advieskosten	155.543	134.676
Juridische kosten	7.723	105.345
Kosten kwaliteit	11.766	6.244
Dotatie voorziening incourante vorderingen	6.665	15.975
Representatiekosten	20.811	24.132
Reis- en verblijfkosten	7.689	9.008
Advertentiekosten	2.051	10.696
Lasten voorgaande jaren	59.158	31.471
Overige algemene kosten	9.115	39.999
	<u>330.921</u>	<u>436.999</u>

**19. Financiële baten en lasten**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Financiële baten en lasten</i>		
Rentelasten hypothecaire geldlening	-	-
Rente en kosten bank	<u>7.523-</u>	<u>9.136-</u>
	<u><u>7.523-</u></u>	<u><u>9.136-</u></u>

**20. Resultaat Overige effecten**

Breedband Regio Eindhoven B.V.	<u>16.438-</u>	<u>-</u>
	<u><u>16.438-</u></u>	<u><u>-</u></u>

**21. Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting boekjaar	<u>6.185</u>	<u>3.544-</u>
	<u><u>6.185</u></u>	<u><u>3.544-</u></u>

### Wet Normering Topinkomens - bezoldiging topfunctionarissen

De bezoldiging van de functionarissen die over 2020 in het kader van de Wet Normering Topinkomens verantwoord worden is als volgt:

#### Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

	J.A.M. Vonk
<b>Functiegegevens</b>	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in FTE)	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
- Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	118.029
- Beloningen betaalbaar op termijn	11.914
Subtotaal	129.943
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000
<b>Totale bezoldiging 2020</b>	<b>129.943</b>
Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

#### Gegevens 2019

	J.A.M. Vonk
<b>Functiegegevens</b>	
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in FTE)	1
Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
- Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	110.519
- Beloningen betaalbaar op termijn	11.940
Subtotaal	122.459
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	194.000
<b>Totale bezoldiging 2019</b>	<b>122.459</b>

De WNT-norm voor 2020 bedraagt € 201.000.

*Toezichthoudende topfunctionarissen*

Naam	E.J. Rütters	B.C.G. Geurtsen		
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Vice-voorzitter		
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12		
<b>Bezoldiging (*)</b>				
Totale bezoldiging	6.000	5.000		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	20.100		
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.		
Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.		
Toelichting vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.		
<b>Gegevens 2019</b>				
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Vice-voorzitter		
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12		
Totale bezoldiging	6.000	5.000		
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	29.100	19.400		
Naam	E.A.H.M. Linders	J. van der Pol	P.J. Vergroesen	
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/09 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
<b>Bezoldiging</b>				
Totale bezoldiging	4.500	4.500	4.500	
Individueel toepasselijke	20.100	20.100	20.100	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Toelichting vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
<b>Gegevens 2019</b>				
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/09 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
Totale bezoldiging	1.500	4.500	4.500	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	6.484	19.400	19.400	

**(\*) Voor het jaarlijks vaststellen van de hoogte van de beloning van de toezichthouders wordt de adviesregeling van Sociaal Werk Nederland opgevolgd.**

**ENKELVOUDIGE  
JAARREKENING**

**ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

(na verwerking van het resultaat)

**ACTIVA**

in euro's

		<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
<b>Materiële vaste activa</b>			
Gebouwen	1.	261.752	299.569
Inventaris en apparatuur	1.	38.940	53.193
Automatisering	1.	10	4.781
Vervoermiddelen	1.	<u>1</u>	<u>1</u>
		300.703	357.544
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelneming in groepsmaatschappijen	2.	59.524	67.253
Andere deelnemingen		-	-
Overige effecten		101.390	117.828
Overige vorderingen		<u>-</u>	<u>41.706</u>
		160.914	226.787
<b>Vlottende Activa</b>			
Handelsdebiteuren	3.	85.740	97.634
Vorderingen op groepsmaatschappijen	4.	-	-
Te vorderen subsidies	5.	593.032	591.556
Overige vorderingen en overlopende activa	6.	<u>557.254</u>	<u>363.392</u>
		1.236.026	1.052.582
<b>Liquide Middelen</b>	7.	2.019.868	1.764.682
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u><u>3.717.511</u></u>	<u><u>3.401.595</u></u>



**PASSIVA**

in euro's

**31-12-2020**

**31-12-2019**

**Eigen vermogen**

Algemene reserve

**8.** 1.200.689

1.044.079

1.200.689

1.044.079

Voorzieningen

**9.** 579.884

568.205

**Kortlopende schulden**

Crediteuren

172.081

428.837

Belastingen en premies sociale verzekeringen

**10.** 721.993

721.323

Vooruitontvangen subsidies

**11.** 239.671

64.459

Overige schulden en overlopende passiva

**12.** 803.193

574.692

1.936.938

1.789.311

**TOTAAL PASSIVA**

3.717.511

3.401.595

---

**ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	164.337	180.289
Resultaat deelneming	13. <u>7.729</u>	<u>110.738</u>
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<u><u>156.608</u></u>	<u><u>291.027</u></u>

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Financiële vaste activa**

De deelnemingen, waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

**TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

	Gebouwen	Inventaris / apparatuur	Automatisering	Vervoer	Totaal
	€	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari</i>					
Aanschafwaarde	469.976	670.297	906.312	2.800	2.049.385
Cumulatieve afschrijvingen	170.407	617.104	901.531	2.799	1.691.841
Boekwaarde per 1 januari	299.569	53.193	4.781	1	357.544
<i>Mutaties in het boekjaar</i>					
Investerings	-	-	0	-	0
Afschrijvingen	37.814	14.229	4.767	-	56.810
Totaal mutaties in het boekjaar	-37.814	-14.229	-4.767	-	-56.810
Desinvesteringen	-2.592	-187.475	-1.116	-	-191.183
Afschrijvingen desinvesteringen	2.591	187.451	1.114	-	191.156
Afschrijvingen	1	24	2	-	27
Totaal mutaties in het boekjaar	-37.815	-14.253	-4.769	-	-56.837
<i>Stand per 31 december</i>					
Aanschafwaarde	467.383	482.822	905.196	2.800	1.858.201
Cumulatieve afschrijvingen	205.631	443.882	905.186	2.799	1.557.498
Boekwaarde per 31 december	261.752	38.940	10	1	300.703

**2. Financiële vaste activa**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Deelneming in groepsmaatschappijen</b>		
Lumens Holding B.V.	<u>59.524</u>	<u>67.253</u>
	<u>59.524</u>	<u>67.253</u>

Het verloop van de deelnemingen in groepsmaatschappijen is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Lumens Holding B.V.</i>		
Stand per 1 januari	67.253	-43.485
Aankoop deelneming	-	-
Resultaat deelneming	<u>-7.729</u>	<u>110.738</u>
	59.524	67.253
Af: vordering op groepsmaatschappijen	-	-
Voorziening deelneming	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>59.524</u>	<u>67.253</u>

**Overige effecten**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overige effecten	<u>101.390</u>	<u>117.828</u>

Het verloop van de overige effecten is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	117.828	117.828
Waardevermindering	<u>-16.438</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>101.390</u>	<u>117.828</u>

**Overige vorderingen**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Lening u/g Coöperatie Jeugd Veilig Verder	-	-
Lening u/g Coöperatie Emoves U.A.	<u>-</u>	<u>41.706</u>
	<u>-</u>	<u>41.706</u>

Het verloop van de overige vorderingen is als volgt:

Het verloop van de lening u/g Coöperatie Jeugd Veilig Verder is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	-	850.000
Bij: verstrekte geldlening	-	-
Kwijtschelding	<u>-</u>	<u>850.000</u>
Subtotaal	-	-
Voorziening	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Over de lening u/g is in 2020 0,00% rente berekend.

Het verloop van de lening u/g Coöperatie Emoves is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	41.706	41.706
Verstrekte geldlening	-	-
Aflossing	<u>41.706</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>41.706</u>

Over de lening u/g is in 2020 0,00% rente berekend (2019: 0,00%).

**Vlottende activa**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>3. Handelsdebiteuren</b>		
Handelsdebiteuren	96.905	106.916
Af: voorziening dubieuze debiteuren	<u>11.165-</u>	<u>9.282-</u>
	<u>85.740</u>	<u>97.634</u>

**4. Vorderingen op groepsmaatschappijen**

Dynamo B.V.	-	-
Lumens Holding B.V.	-	-
Stichting Robin Hood	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€

*Dynamo B.V.*

Stand per 1 januari	127.627	234.624
Mutaties	<u>33.926</u>	<u>106.997-</u>
	161.553	127.627
Voorziening	<u>161.553-</u>	<u>127.627-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Over de vordering is in 2020 geen rente berekend (2019: 0,00%).

*Lumens Holding B.V.*

Stand per 1 januari	95.583	97.081
Mutaties	<u>4.817</u>	<u>1.498-</u>
Stand per 31 december	100.400	95.583
Voorziening	<u>100.400-</u>	<u>95.583-</u>

*Stichting Robin Hood*

Stand per 1 januari	-	320.004
Mutaties	<u>-</u>	<u>320.004-</u>
	-	-
Voorziening	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Over de vordering is in 2019 geen rente berekend

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>5. Te vorderen subsidies</b>		
Te vorderen subsidies	677.207	627.825
Voorziening projecten	<u>84.175-</u>	<u>-36.269</u>
	<u>593.032</u>	<u>591.556</u>
<b>6. Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen bedragen	45.444	87.003
Te ontvangen bedragen UWV	173.333	185.292
Vooruitbetaalde bedragen	14.751	70.339
Waarborgsommen	15.188	14.583
Kasvoorschotten	-	4.425
Fietsenplan	-	1.750
Vooruitbetaalde automatisering investeringen	<u>308.538</u>	<u>-</u>
	<u>557.254</u>	<u>363.392</u>
<b>7. Liquide middelen</b>		
Bank	1.995.867	1.739.210
Kas	23.765	25.588
Kruisposten	<u>236</u>	<u>-116</u>
	<u>2.019.868</u>	<u>1.764.682</u>



**PASSIVA**

**EIGEN VERMOGEN**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>8. Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	<u>1.200.689</u>	<u>1.044.079</u>
Het verloop van de algemene reserve is als volgt:		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.044.079	753.042
Resultaatbestemming	<u>156.610</u>	<u>291.037</u>
Stand per 31 december	<u>1.200.689</u>	<u>1.044.079</u>

Het eigen vermogen per 31 december 2020 en het resultaat over 2020 volgens de geconsolideerde jaarrekening wijkt af van het eigen vermogen per 31 december 2020 en het resultaat over 2020 volgens de enkelvoudige jaarrekening. De verschillen zijn als volgt:

	Eigen vermogen	Resultaat
Enkelvoudige jaarrekening	1.200.689	156.608
Geconsolideerd jaarrekening	<u>1.462.641</u>	<u>195.642</u>
Vershil	<u>261.952-</u>	<u>39.034-</u>

In de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Lumens zijn de vorderingen op groepsmaatschappijen voorzien, welke in de consolidatie geëlimineerd zijn.

## VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>9. Voorzieningen</b>		
Overige voorzieningen	<u>579.884</u>	<u>568.205</u>
	<u><u>579.884</u></u>	<u><u>568.205</u></u>

De overige voorzieningen zijn als volgt te specificeren:

Reorganisatievoorziening	-	-
Voorziening langdurig zieken	350.809	337.659
Voorziening loopbaanbudget	229.075	230.546
Voorziening deelneming	-	-
	<u>579.884</u>	<u>568.205</u>

Het verloop van de voorziening is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Reorganisatievoorziening</i>		
Stand per 1 januari	-	69.194
Dotatie	-	-
Onttrekking	<u>-</u>	<u>69.194-</u>
<i>Subtotaal</i>	-	-
Af: kortlopend deel voorziening	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
<i>Voorziening langdurig zieken</i>		
Stand per 1 januari	337.659	119.256
Dotatie	172.093	297.805
Onttrekking	<u>158.943-</u>	<u>79.402-</u>
Stand per 31 december	<u><u>350.809</u></u>	<u><u>337.659</u></u>
<i>Voorziening loopbaanbudget</i>		
Stand per 1 januari	230.546	246.143
Dotatie	111.318	119.322
Onttrekking	95.798-	114.704-
Vrijval	<u>16.991-</u>	<u>20.215-</u>
Stand per 31 december	<u><u>229.075</u></u>	<u><u>230.546</u></u>

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>10. Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	2.591	31.663
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	708.468	678.773
Pensioenen	<u>10.934</u>	<u>10.887</u>
	<u>721.993</u>	<u>721.323</u>
	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>11. Vooruitontvangen subsidies</b>		
Vooruitontvangen subsidies	<u>239.671</u>	<u>64.459</u>
<b>12. Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Reservering vakantiegeld en -dagen	372.727	432.043
Te betalen personeelskosten	203.393	27.238
Nog te ontvangen facturen	114.149	51.320
Vooruitontvangen bedragen	69.301	12.792
Te betalen accountantskosten	37.090	41.325
Overige	<u>6.533</u>	<u>9.974</u>
	<u>803.193</u>	<u>574.692</u>

**TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>13. Resultaat deelneming</b>		
Lumens Holding B.V.	<u>-7.729</u>	<u>110.738</u>
	<u>-7.729</u>	<u>110.738</u>

**Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening van Stichting Lumens. De jaarrekening 2020 is door de Raad van Bestuur vastgesteld op 17 maart 2021.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het goedkeuren van de jaarrekening. De jaarrekening 2020 is door de Raad van Toezicht goedgekeurd in hun vergadering van 26 maart 2021.

**Resultaatbestemming 2020**

Na goedkeuring door de Raad van Toezicht is het resultaat over 2020 als volgt verdeeld:

	€
Toevoeging aan de algemene reserve	<u>156.608</u>
	<u>156.608</u>

**Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De jaarrekening 2020 is door de Raad van Bestuur vastgesteld in de vergadering van 17 maart 2021.

J.A.M. Vonk  
Raad van Bestuur

De jaarrekening 2020 is door de Raad van Toezicht goedgekeurd in hun vergadering van 26 maart 2021.

Dhr. Mr. E.J. Rutters  
Voorzitter Raad van Toezicht

Mevr. B. van den Heuvel-Geurtsen  
Vice-voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. P.J. Vergroesen RA  
Lid Raad van Toezicht

Dhr. J. van der Pol  
Lid Raad van Toezicht

Mevr. Dr. E.A.H.M. Linders  
Lid Raad van Toezicht

**OVERIGE GEGEVENS**

## OVERIGE GEGEVENS

### **Statutaire regeling resultaatbestemming**

Er is geen statutaire regeling inzake de resultaatbestemming.

### **Controleverklaring**

De controleverklaring bij de jaarrekening 2020 is opgenomen op de volgende pagina.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht van Stichting Lumens

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARRAPPORT OPGENOMEN JAARREKENING 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarrapport 2020 opgenomen geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening 2020 van Stichting Lumens te Eindhoven gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Lumens op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met RJ 640 organisaties zonder winststreven en de bepalingen krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Daarnaast delen wij mede dat de subsidiegelden zijn besteed conform het doel waarvoor deze beschikbaar zijn gesteld.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Regeling Controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2020. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Lumens zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



## **VERKLARING OVER DE IN HET JAARRAPPORT OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens
- Financiële positie

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.
- Alle informatie bevat die op grond van RJ 640 organisaties zonder winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met RJ 640 organisaties zonder winststreven.

## **BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 organisaties zonder winststreven en de bepalingen krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

## **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol WNT, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.

- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing

Maastricht Airport, 26 maart 2021

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: P.G.M. Retra AA